

T.C
BULANCAK KAYMAKAMLIĞI
AKŞEMSETTİN MESLEKİ VE TEKNİK
ANADOLU LİSESİ



2024-2028 STRATEJİK PLANI



İSTİKLAL MARŞI

Korkma, sönmez bu şafaklarda yüzen al sancak;
Sönmeden yurdumun üstünde tüten en son ocak.
O benim milletimin yıldızıdır, parlayacak;
O benimdir, o benim milletimindir ancak.

Çatma, kurban olayım, çehreni ey nazlı hilal!
Kahraman ırkıma bir gül! Ne bu şiddet, bu celal?
Sana olmaz dökülen kanlarımız sonra helal...
Hakkıdır Hakk'a tapan milletimin istiklal!

Ben ezelden beridir hür yaşadım, hür yaşarım.
Hangi çılgın bana zincir vuracakmış? Şaşarım!
Kükremiş sel gibiyim, bendimi çiğner, aşarım.
Yırtarım dağları, enginlere sığmam taşarım.

Garbın afakını sarmışsa çelik zırhlı duvar,
Benim iman dolu göğsüm gibi şerhaddim var.
Ulusun, korkma! Nasıl böyle bir imanı boğar,
"Medeniyet!" dediğin tek dişi kalmış canavar?

Arkadaş! Yurduma alçakları uğratma sakın.
Siper et gövdeni, dursun bu hayasızca akın.
Doğacaktır sana va' dettiği günler Hakk'ın...
Kim bilir, belki yarın, belki yarından da yakın.

Bastığın yerleri "toprak!" diyerek geçme, tanı:
Düşün altındaki binlerce kefensiz yatanı.
Sen şehit oğlusun, incitme, yazıktır atanı:
Verme, dünyaları alsan da, bu cennet vatanı.

Kim bu cennet vatanın uğruna olmaz ki feda?
Şüheda fışkıracak toprağı sıksan, şüheda!
Canı, cananı bütün varımı alsın da Huda,
Etmesin tek vatanından beni dünyada cüda.

Ruhumun senden, İlahi, şudur ancak emeli:
Değmesin mabedimin göğsüne namahrem eli.
Bu ezanlar ezanlar-ki şahadetleri dinin temeli
Ebedi yurdumun üstünde benim inlemeli.

O zaman vecd ile bin secde eder-varsa-taşım,
Her yerihandan, İlahi, boğanıp kanlı yaşım,
Fıskırır ruh-ı mücerred gibi yerden na' şım;
O zaman yükselerek arşa değer belki başım.

Dalgalar sen de şafaklar gibi ey şanlı hilal!
Olsun artık dökülen kanlarımın hepsi helal!
Ebediyen sana yok, ırkıma yok izmihlal:
Hakkıdır, hür yaşamış bayrağımın hürriyet;
Hakkıdır, Hakk'a tapan, milletimin istiklal!

Mehmet AKİF ERSOY

*Öğretmenler;
Yeni Nesil Sizin
Eseriniz Olacaktır.*

K. Öztürk

GENÇLİĞE HİTABE

Ey Türk gençliği! Birinci vazifen, Türk İstikbalini, Türk Cumhuriyetini, İlelebet, muhafaza ve müdafaa etmektir.

Mevcutiyetinin ve istikbalinin yegane temeli budur. Bu temel, senin, en kıymetli hazinedir. İstikbalde dahi, seni, bu hazineden, mahrum etmek isteyecek, dahili ve harici, bedhahları olacaktır. Bir gün istiklal ve cumhuriyeti müdafaa mecburiyetine düşersen, vaziyete atılmak için, içinde bulunacağın vaziyetin imkanı ve şartlarını düşünmeyeceksin. Bu imkan ve şartlar, çok namussait bir mahiyette tezahür edebilir. İstiklal ve cumhuriyetine kastedecek düşmanlar, bütün dünyada emsali görülmemiş bir galibiyetin mümessili olabilirler. Cebren ve hile ile zâir vatanın, bütün kaleleri zaft edilmiş, bütün tersanelerine girmiş, bütün orduları dağıtmış ve memleketin her köşesi bilfiil işgal edilmiş olabilir. Bütün bu şartların daha elim ve daha vahim olmak üzere, memleketin dahilinde, iktidara sahip olanlar gaflet ve dalalet ve hatta hiyanet içinde bulunabilirler. Hatta bu iktidara sahipleri şahsi menfaatlerini, müstevrim siyasi emelleriyle tevhit edebilirler. Millet, fakr u zaruret içinde harap ve bîtap düşmüş olabilir.

Ey Türk İstikbalinin evlad! İşte, bu ahval ve şartlar içinde dahi, vazifen; Türk istiklal ve cumhuriyetini kurtarmaktır! Muhtaç olduğun kudret, damarlarındaki asil kanda, mevcuttur!

K. Öztürk

Kurum Bilgileri

İli: GİRESUN		İlçesi: BULANCAK	
Adres:	Akşemsettin Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi İhsaniye Mah Bahçeli Sokak no:27/1	Coğrafi Konum (link)	W6PH+HX Bulancak, Giresun
Telefon Numarası :	4543182065	Faks Numarası:	4543182064
e-Posta Adresi :	151371@meb.k12.tr	Websayfası adresi:	http://bulancaktml.meb.k12.tr
Kurum Kodu:	151371	Öğretim Şekli:	Tam Gün



SUNUŞ

Çağdaş eğitimin tüm gerekliliklerini yerine getiren, tüm teknolojik gelişmeleri yakından takip eden ve uygulamaya geçiren, topluma yön veren, üniversite sınavlarında yüksek başarılar elde eden, bilinçli, kendine güvenen, sosyal ve kültürel değerlerimize sahip çıkan, Atatürk İlke ve İnkılaplarına bağlı, toplumsal sorumluluk almaya hazır, bireyler yetiştirmek için yapılacak en önemli iş ekip çalışmasıdır. Neredeyiz? Ve Nerede olmak istiyoruz? Sorularına cevap aramak ve okulumuzu hedeflerine ulaştırmak için başlattığımız Stratejik planlama çalışmasının titizlikle yürütüleceğine olan inancım tamdır.

Değişimi, dünyayı, eğitim süreçlerini sadece anlamak değil, bunlara müdahil de olabilmek gerekmektedir. Bu nedenle değişimin yönetilmesi bir zorunluluk olarak karşımızda durmaktadır. Değişimin yönetilmesine ilişkin araçları stratejik yönetim yaklaşımı sunmaktadır. Bugün çok sayıda özel sektör, kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, “stratejik yönetim” kavramını değişimi yönetmenin bir aracı olarak görmekte ve kullanmaktadır

Stratejik yönetimin en önemli özelliği, örgütün hem kendi durumunu değerlendirmesi hem de dış çevresinin analizine olanak tanınmasıdır. Planlama çalışmalarında örgütün kendi durum analizinin yanı sıra örgüt dışındaki çevrenin de analiz edilmesi gerekir. İç ve dış durum

analizi yapıldıktan sonra örgütün misyonu ve vizyonu belirlenir; daha sonra da stratejiler ve uygulama planları oluşturulur.

Stratejik yönetim sistemi içinde kullanılan araçlar PEST (Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik) analizi ve SWOT (GZFT) **S**trength(**G**üçlü Yanlar), **W**eakness (**Z**ayıf Yanlar), **O**portunity(**F**ırsatlar), **T**hreat (**T**ehditler) analizleridir. Organizasyonun içinde bulunduğu çevrenin ve örgütün güçlü ve zayıf yönlerinin, fırsatlar ve tehditler yönünden değerlendirilmesine dayanan bu yöntemler, günümüzde benimsenen ve sıklıkla kullanılan uygulamalardır.

Durum analizini ve paydaş seçimlerini yaparak, GZTF analizi sonuçlarına göre okulumuzun nerede olması gerektiğine ilişkin planlamaları en iyi şekilde yapacağımıza inancım tamdır. Tüm çalışma arkadaşlarıma gösterdikleri özveriden dolayı şimdiden teşekkür eder; başarılı çalışmalarının devamını dilerim.

Erbey ÜNVER
Okul Müdürü

İÇİNDEKİLER

İçindekiler bölümü hazırlanırken ve planın sayfa tasarımı yapılırken aşağıda verilen sıralama dikkate alınmalıdır.

1. GİRİŞ VE STRATEJİK PLANIN HAZIRLIK SÜRECİ

- 1.1. Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Plan Ekibi
- 1.2. Planlama Süreci

2. DURUM ANALİZİ

- 2.1. Kurumsal Tarihçe
- 2.2. Uygulanmakta Olan Planın Değerlendirilmesi
- 2.3. Mevzuat Analizi
- 2.4. Üst Politika Belgelerinin Analizi
- 2.5. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi
- 2.6. Paydaş Analizi
- 2.7. Kuruluş İçi Analiz

- 2.7.1. Teşkilat Yapısı
- 2.7.2. İnsan Kaynakları
- 2.7.3. Teknolojik Düzey
- 2.7.4. Mali Kaynaklar
- 2.7.5. İstatistik Veriler

2.8. Çevre Analizi -PESTLE

2.9. Güçlü ve Zayıf Yönler ile Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi

3. GELECEĞE BAKIŞ

- 3.1. Misyon
- 3.2. Vizyon
- 3.3. Temel Değerler

4. AMAÇ, HEDEF PERFORMANS GÖSTERGELERİ VE STRATEJİLERİN BELİRLENMESİ

Amaçlar Hedefler Performans Göstergeleri ve Stratejiler

5. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

1. GİRİŞ VE STRATEJİK PLANIN HAZIRLIK SÜRECİ

1.1. Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Plan Ekibi

Durum analizinin ardından geleceğe yönelim bölümüne geçilerek okulumuzun amaç, hedef, gösterge ve eylemleri belirlenmiştir. Çalışmaları yürüten ekip ve kurul bilgileri altta verilmiştir.

Tablo 1. Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Plan Ekibi Tablosu

Strateji Geliştirme Kurulu Bilgileri		Stratejik Plan Ekibi Bilgileri	
Adı Soyadı	Ünvanı	Adı Soyadı	Ünvanı
Erbey ÜNVER	Okul Müdürü	Aydın ASLAN	Müdür Yardımcısı
Mehtap AKÇAY	Müdür Yardımcısı	Gülsüm KONANÇ	Büro Yön.Alan Şefi
Bahtinur GÖKSEL	Muhasebe Fin. Alan Şefi	Alican YILMAZ	Adalet Alan Şefi
Necmi YILANDİL	Okul Aile Birliği Başkanı	Uygar ÖZDEMİR	Matematik Öğretmeni
Yasemin KURT	Okul Aile Birliği Üyesi		

1.2. Planlama Süreci:



2024-2028 dönemi stratejik plan hazırlanması süreci Üst Kurul ve Stratejik Plan Ekibinin oluşturulması ile başlamıştır. Ekip tarafından oluşturulan çalışma takvimi kapsamında ilk aşamada durum analizi çalışmaları yapılmış ve durum analizi aşamasında paydaşlarımızın plan sürecine aktif katılımını sağlamak üzere paydaş anketi, toplantı ve görüşmeler yapılmıştır.

Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun "Stratejik planlama ve performans esaslı program bütçe" başlıklı 9. maddesi gereğince kamu idareleri; kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlamaktadır.

Başarılı bir stratejik planlamanın önemli adımları arasında plan hazırlık çalışmalarının belli bir sistematik yapı içerisinde yürütülmesi ve hazırlık sürecinde katılımcılığın yüksek düzeyde olması ile ekip çalışmasının sağlıklı bir şekilde gerçekleşmesi yer almaktadır. Hazırlık dönemindeki çalışmalar Strateji Geliştirme Başkanlığınca yayımlanan Millî Eğitim Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Plan Hazırlık Programı'nda detaylı olarak ele alınmıştır.

Stratejik plan hazırlık çalışmalarının başladığı, Bakanlık merkez ve taşra birimlerine 2022/21 sayılı Genelge ile duyurulmuştur. Genelge'de, stratejik yönetim anlayışının öneminden, planlamanın yasal dayanağından, MEB'in 2010-2014, 2015-2019 ve 2019-2023 Stratejik Planları ile kaydettiği ilerlemelerden bahsedilmiştir. Ayrıca, strateji geliştirme kurul ve stratejik planlama ekibi ile Millî Eğitim Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Plan Hazırlık Programı Genelge eki olarak yer verilmiştir. Hazırlık Programı'nda ise 2024-2028 dönemi stratejik planı için Millî Eğitim Bakanlığı Stratejik Planlama Modeli'ne yer verilmiştir. Bu modelde, hazırlık döneminde planın tüm birimlerce sahiplenilmesi, planlama sürecinin organizasyonu, ihtiyaçların tespiti, zaman planlaması gibi unsurlar ve durum analizinin yöntemleri ile geleceğe bakış kısmını oluşturan misyon, vizyon ve temel değerler kavramları, stratejik planın yıllık uygulama dilimleri olan performans programının hazırlanması ve uygulama sonuçlarının izlenip değerlendirilmesi gibi ana hatlar yer almaktadır. Millî Eğitim Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Planı; literatür taraması, geniş katılımlı çalıştaylar ve toplantılar, kapsamlı durum analizi raporu (program ve alt program analizi, üst politika belgelerinin analizi, mevzuat analizi, faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi, GZFT analizleri, uygulanmakta olan stratejik planın değerlendirilmesi, iç ve dış paydaşların görüşlerinin alınması, kuruluş içi analiz ile tespit ve ihtiyaçların belirlenmesi) doğrultusunda hazırlanmıştır.

2. DURUM ANALİZİ

Durum analizi bölümünde okulumuzun mevcut durumu ortaya konularak neredeyiz sorusuna yanıt bulunmaya çalışılmıştır.

Bu kapsamda okulumuzun kısa tanıtımı, okul künyesi ve temel istatistikleri, paydaş analizi ve görüşleri ile okulumuzun Güçlü Zayıf Fırsat ve Tehditlerinin (GZFT) ele alındığı analize yer verilmiştir.

2.1. Kurumsal Tarihçe

Okulumuz Bakanlığımızın 16/09/1978 tarih ve 21723 sayılı emirleri ile 11/11/1978 tarihinde pansiyon binasında eğitim öğretime başlamıştır. Şu anda eğitim öğretim yaptığımız bina 1988 – 1989 öğretim yılında ek bina olarak hizmete girmiştir. Bina 288 metrekare kapalı alan 585 metrekare açık alana sahiptir. Açıldığında 12 derslikli

olan binamızda sadece muhasebe alanında eğitim yapılmaktaydı. Mesleki ve teknik öğretimin gelişimi ve dönüşümü sonucunda yeni alan ve dallar oluşturulmuştur. Yeni alan ve dalların müfredatı uygulamaya dönük olduğundan 4 derslik laboratuvarlara dönüştürülmüştür. 1 derslikte kütüphane olarak kullanılmaktadır. Şu anda 12 derslik, 3 idare odası, 1 öğretmenler odası, 1 rehberlik servisi, 3 alan laboratuvarı, 1 fen laboratuvarı (Fizik –Kimya –Biyoloji)1 destek eğitim odası bulunmaktadır. Mesleki tekniğin gelişim ve dönüşümü ile birlikte okulumuzda aşağıdaki alan ve dallarda eğitim öğretim faaliyetlerine devam edilmektedir.

Bulancağ Akşemsettin Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Alan Ve Dalları

BULANCAĞ AKŞEMSETTİN MESLEKİ VE TEKNİK ANADOLU LİSESİ	
ALANLAR	DALLAR
MUHASEBE VE FİNANSMAN	Bilgisayarlı Muhasebe
BÜRO YÖNETİMİ VE SEKRETERLİK	Büro Yönetimi ve Sekreterlik
ADALET ALANI	Zabıt Katipliği İnfaz Koruma

Okulumuz tam gün tam yıl eğitim öğretim kapsamındadır. Bu kapsamda aşağıdaki meslek edindirme ve geliştirme kurslarını açmakta ve kursiyerlerine sertifika vermektedir.

Okulumuzda Açılan Meslek Kursları:

- **Girişimcilik**
- **Klavye kullanımı**

Kütüphanemizde öğrencilerin ihtiyaçlarına cevap verecek ölçüde kaynak kitap mevcut olup kütüphanemiz gün boyunca açıktır. Kütüphaneden yararlananlara yardımcı olacak nöbetçi öğrenci uygulaması yapılmaktadır. Kütüphanemiz rahatça araştırma ve okuma faaliyetleri için fiziki ortama sahiptir. Kütüphanemizde bulunan program sayesinde öğrenci ve kitap takibi yapılabilmekte bu takiplere ait aylık ve yıllık raporlar alınabilmektedir.

Mevcut fiziki yetersizliklere rağmen mesleki alanda ilçemizin ihtiyacına cevap vermek için çeşitli alan ve dallarda uygulamaya yönelik eğitim vermeye çalışmaktayız. Birçok mezunumuz mesleki alanlarında yükseköğrenime yönelmiş, diğer mezunlarımızda meslek hayatına hemen başlamaktadır.

Meslek liselerine olan ihtiyacın daha iyi anlaşılmasına başlandığı günümüzde okulumuzun önemi gün geçtikçe artmaktadır.

Okulumuzun temel girdilerine ilişkin bilgiler altta yer alan okul künyesine ilişkin tabloda yer almaktadır.

Temel Bilgiler Tablosu- Okul Künyesi

İli: GİRESUN		İlçesi: BULANCAK	
Adres:	Akşemsettin Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi İhsaniye Mah Bahçeli Sokak no:27/1	Coğrafi Konum (link)	W6PH+HX Bulancak, Giresun
Telefon Numarası:	4543182065	Faks Numarası:	4543182064
e- Posta Adresi:	151371@meb.k12.tr	Web sayfası adresi:	http://bulancaktml.meb.k12.tr
Kurum Kodu:	151371	Öğretim Şekli:	Tam Gün
Okulun Hizmete Giriş Tarihi : 11/11/1978		Toplam Çalışan Sayısı	25
Öğrenci Sayısı:	Kız	27	Öğretmen Sayısı
	Erkek	55	
			Erkek
	Toplam	82	Toplam
			23
Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı	:9,11	Şube Başına Düşen Öğrenci Sayısı	:9,11
Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı	:4,1	Şube Başına 30'dan Fazla Öğrencisi Olan Şube Sayısı	:0
Öğrenci Başına Düşen Toplam Gider Miktarı	:360,00 TL	Öğretmenlerin Kurumdaki Ortalama Görev Süresi	:10

Çalışan Bilgileri

Okulumuzun çalışanlarına ilişkin bilgiler altta yer alan tabloda belirtilmiştir.

Çalışan Bilgileri Tablosu

Unvan*	Erkek	Kadın	Toplam
Okul Müdürü	2	1	1
Müdür Yardımcısı	1	1	2
Alan Şefleri	1	2	3
Meslek Dersleri Öğretmeni	2	2	4
Branş Öğretmeni	6	7	13
Rehber Öğretmen	0	0	0
İdari Personel	-	-	-
Yardımcı Personel	1	1	2
Güvenlik Personeli	0		0
Toplam Çalışan Sayıları	11	12	25

Okulumuz Bina ve Alanları

Okulumuzun binası ile açık ve kapalı alanlarına ilişkin temel bilgiler altta yer almaktadır.

Okul Yerleşkesine İlişkin Bilgiler

Okul Bölümleri	Özel Alanlar	Var	Yok
Okul Kat Sayısı	3	Çok Amaçlı Salon	X
Derslik Sayısı	12	Çok Amaçlı Saha	X
Derslik Alanları (m2)	337	Kütüphane	X
Kullanılan Derslik Sayısı	9	Fen Laboratuvarı	X
Şube Sayısı	9	Alan Laboratuvarı	X
İdari Odaların Alanı (m2)	23	İş Atölyesi	X
Öğretmenler Odası (m2)	49	Beceri Atölyesi	X
Okul Oturma Alanı (m2)	506	Pansiyon	X
Okul Bahçesi (Açık Alan)(m2)	4073		
Okul Kapalı Alan (m2)	2024		
Sanatsal, bilimsel ve sportif amaçlı toplam alan (m ²)	49		
Tuvalet Sayısı	24		

Sınıf ve Öğrenci Bilgileri

Okulumuzda yer alan sınıfların öğrenci sayıları alttaki tabloda verilmiştir.

SINIFI	Kız	Erkek	Toplam
9 Adalet	10	7	17
9 muhasebe	2	10	12
10 Muhasebe	-	9	9
11 İnfaz	2	4	6
11 Muhasebe	2	8	10
12 İnfaz	1	7	8
12 Zabıt	4	2	6
12 Muhasebe	4	6	10
12 Büro	1	3	4

Donanım ve Teknolojik Kaynaklarımız

Teknolojik kaynaklar başta olmak üzere okulumuzda bulunan çalışır durumdaki donanım malzemesine ilişkin bilgiye alttaki tabloda yer verilmiştir.

Teknolojik Kaynaklar Tablosu

Akıllı Tahta Sayısı	20	TV Sayısı	3
Masaüstü Bilgisayar Sayısı	80	Yazıcı Sayısı	8
Taşınabilir Bilgisayar Sayısı	6	Fotokopi Makinası Sayısı	2
Projeksiyon Sayısı	0	İnternet Bağlantı Hızı	100 MPS

Gelir ve Gider Bilgisi

Okulumuzun genel bütçe ödenekleri, okul aile birliği gelirleri ve diğer katkılarda dâhil olmak üzere gelir ve giderlerine ilişkin son beş yıl gerçekleşme bilgileri alttaki tabloda verilmiştir.

Yıllar	Gelir Miktarı	Gider Miktarı
2019	6876,89	6330,00
2020	2797,81	5000,00
2021	657,00	2661,00
2022	4550,00	3034,00
2023	10.960,00	4000,50

2.2.Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Stratejik plandaki Amaç, hedef ve eylemler kısmında;

Değerlendirme raporu, 2019-2023 Dönemi Stratejik Planının 2023 yılı hedeflere ve hedeflere ait performans göstergelerine ulaşma oranları dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Temel eğitime Erişimde 7 performansın 2 tanesi beklenenin altında, 3 tanesi beklenenin üzerinde 2 tanesi beklenen düzeyde gelişim göstermiştir. Belirlenen faaliyetlerin % 90 nı gerçekleştirilmiştir.

Eğitim Öğretimde Kalitenin Artırılması Hedef 1 Kısımında 10 performansın 5 tanesi beklenenin altında, 5 tanesi beklenenin üzerinde gelişim göstermiştir. Belirlenen faaliyetlerin % 84 ü gerçekleştirilmiştir.

Hedef 2 Kısımında 3 performansın 1 tanesi beklenenin altında, 1 tanesi beklenenin üzerinde 1 tanesi beklenen düzeyde gelişim göstermiştir. Belirlenen faaliyetlerin % 100 ünü gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal Kapasite 8 performansın 3 tanesi beklenenin altında, 3 tanesi beklenenin üzerinde 2 tanesi beklenen düzeyde gelişim göstermiştir. Belirlenen faaliyetlerin % 92 si gerçekleştirilmiştir.

Değerlendirmelerimiz sonucunda, hedef göstergelerimize etki eden olumsuz durumlar yaşandığını gözlemledik. Bu gelişmeler, planlarımızın bazı alanlarda başarısızlığa neden olmasına yol açtı. Özellikle şu anahtar konuları vurgulayabiliriz:

Pandemi Süreci: COVID-19 pandemisi, eğitim alanında büyük zorluklar yarattı. Ülke genelinde okulların kapanması veya sınırlı katılımı açık kalması, öğrenciler ve diğer eğitim öğretim paydaşları üzerinde olumsuz etkilere yol açtı. Bazı öğrenciler eğitimlere teknolojik alt yapı yetersizliği ile online eğitime katılamazken bazı öğrenciler ise teknolojiye bağımlı duruma geldi. Öğrenci öğretmen arasındaki etkileşim azaldığı için öğrencilerin gelişmelerinde sorunlar gözlemlendi. Online eğitim, öğrencilerin motivasyonunu ve öğrenme süreçlerini etkilemiştir.

Deprem Etkisi: Kahramanmaraş'ta yaşanan deprem, öğrencilerin eğitimini olumsuz etkiledi.

Bulancak Akşemsettin Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi olarak 2019-2023 Stratejik Planı'nın gerçekleştirme durumu değerlendirildiğinde aşağıdaki konularda önemli iyileşmelerin sağlandığı görülmüştür:

İyileşmeler

- 1) Okul binasında ve fiziki mekanlarda iyileştirilmeler yapılmıştır.
- 2) Okul binasının iç ve dış temizliği sağlanmıştır.
- 3) Okul binası iş sağlığı ve güvenliği standartlarına uygun hale getirilmiştir.

Sorunlar

- 1) Velilerin okula ve öğrenciye ilgisiz olmaları
- 2) Çalışanlara yönelik yapılan suçlamalarda velilere yaptırımların yetersiz olması.
- 3) Öğrencilerin zararlı madde kullanımının önüne geçilememesi ve yeterli yaptırımın olmaması
- 4) Öğrenci devamsızlığının önlenememesi

2.3.Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat Analizi

KANUN			
Tarih	Sayı	No	Adı
23/07/1965	12056	657	Devlet Memurları Kanunu
14/06/1973	14574	1739	Milli Eğitim Temel Kanunu
24/10/2003	25269	4982	Bilgi Edinme Hakkı Kanunu
30/03/2012	28261	6287	İlköğretim ve Eğitim Kanunu İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun

YÖNETMELİK		
Yayımlandığı Resmi Gazete/Tebliğler Dergisi	Adı	
Tarih	Sayı	
12/10/2013	28793	Milli Eğitim Bakanlığı Personelinin Görevde Yükselme, Unvan Değişikliği ve Yer Değiştirme Suretiyle Atanması Hakkında Yönetmelik
07/09/2013	28758	Millî Eğitim Bakanlığı Ortaöğretim Kurumları Yönetmeliği
09/02/2012	28199	Millî Eğitim Bakanlığı Okul-Aile Birliği Yönetmeliği
18/01/2007	26407	Taşınır Mal Yönetmeliği
31/12/2009	27449	Millî Eğitim Bakanlığı Ders Kitapları Ve Eğitim Araçları Yönetmeliği
11/08/1973	14622	Devlet Memurlarının Tedavi Yardımı Ve Cenaze Giderleri Yönetmeliği
25/10/1982	17849	Kamu Kurum Ve Kuruluşlarında Çalışan Personelin Kılık Ve Kıyafetine Dair Yönetmelik
29/10/2011	28099	Devlet Memurlarına Verilecek Hastalık Raporları İle Hastalık Ve Refakat İznine İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik
12/10/2013	28793	Millî Eğitim Bakanlığı Personelinin Görevde Yükselme, Unvan Değişikliği Ve Yer Değiştirme Suretiyle Atanması Hakkında Yönetmelik
13/08/2005	25905	Öğretmenlik Kariyer Basamaklarında Yükselme Yönetmeliği
12/09/1984	18513	Resmi Mühür Yönetmeliği
02/12/2004	25658	Resmî Yazışmalarda Uygulanacak Esas Ve Usuller Hakkında Yönetmelik
16/05/1988	19816	Devlet Arşiv Hizmetleri Hakkında Yönetmelik
17/04/2001	24376	Millî Eğitim Bakanlığı Rehberlik Ve Psikolojik Danışma Hizmetleri Yönetmeliği
13/01/2005	25699	Millî Eğitim Bakanlığı İlköğretim Ve Orta Öğretim Kurumları Sosyal Etkinlikler Yönetmeliği
28/08/2007	26627	Okul Servis Araçları Hizmet Yönetmeliği
09/08/2006	26254	Millî Eğitim Bakanlığı Kurum Tanıtım Yönetmeliği
02/04/1993	21540	Millî Eğitim Bakanlığına Bağlı Kurumlara Ait Açma, Kapatma Ve Ad Verme Yönetmeliği
28/12/1988	20033	Sabotajlara Karşı Koruma Yönetmeliği
26/07/2002	24822	Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik

YÖNERGE		
Yayın Tarih	Sayı	Adı
25/10/2013	3087071	Millî Eğitim Bakanlığı Ortaöğretim Kurumlarına Geçiş Yönergesi
Kasım 1999	2506	Millî Eğitim Bakanlığı Eğitim Bölgeleri Ve Eğitim Kurulları Yönergesi
Ağustos 2003	2551	Millî Eğitim Bakanlığı Eğitim Ve Öğretim Çalışmalarının Plânlı Yürütülmesine İlişkin Yönerge
23/09/2014	4145909	Millî Eğitim Bakanlığı Örgün ve Yaygın Eğitimi Destekleme ve Yetiştirme Kursları Yönergesi
Mart 2001	2522	Millî Eğitim Bakanlığı Personeli İzin Yönergesi
Mart 2007	2594	Millî Eğitim Bakanlığı Bayrak Törenleri Yönergesi

Mevzuat analizi başlığı altında Millî Eğitim Bakanlığına ilişkin mevzuat incelenmiştir. İncelenen mevzuat çerçevesinde, Bakanlığımız faaliyet alanı kapsamında olan ve önümüzdeki 5 yıllık sürede ulaşılması öngörülen amaç ve hedeflere uygun olarak stratejik plan hazırlanmıştır. Bu plan doğrultusunda;

1.Orta öğretim çağındaki öğrencileri bedenî, zihnî, ahlakî, manevî, sosyal ve kültürel nitelikler yönünden geliştiren ve insan haklarına dayalı toplum yapısının ve küresel düzeyde rekabet gücüne sahip ekonomik sistemin gerektirdiği bilgi ve becerilerle donatarak geleceğe hazırlayan eğitim ve öğretim programlarını uygulamak, öğretmen ve öğrencilerin eğitim ve öğretim hizmetlerini bu çerçevede yürütmek,

2.Eğitim sistemini yeniliklere açık, dinamik, ekonomik ve toplumsal gelişimin gerekleriyle uyumlu biçimde güncel teknik ve modeller ışığında uygulamak,

3.Eğitime erişimi kolaylaştıran, her vatandaşın eğitim fırsat ve imkânlarından eşit derecede yararlanabilmesini teminat altına alan politika ve stratejileri uygulamak, uygulanmasını izlemek ve koordine etmek,

4.Kız öğrencilerin, engellilerin ve toplumun özel ilgi bekleyen diğer kesimlerinin eğitime katılımını yaygınlaştıracak politika ve stratejiler uygulamak ve uygulanmasını koordine etmek,

5. Kanunlarla ve Milli Eğitim Bakanlığı kararlarıyla verilen diğer görevleri yapmak.

ÜRÜN/HİZMET LİSTESİ

Öğrenci kayıt, kabul ve devam işleri	Eğitim hizmetleri
Öğrenci başarısının değerlendirilmesi	Öğretim hizmetleri
Sınav işleri	Toplum hizmetleri
Sınıf geçme işleri	Kulüp çalışmaları
Öğrenim belgesi düzenleme işleri	Diploma
Personel işleri	Sosyal, kültürel ve sportif etkinlikler
Öğrenci davranışlarının değerlendirilmesi	Burs hizmetleri

Öğrenci sağlığı ve güvenliği	MESEM hizmetleri
Okul çevre ilişkileri	Mezunlar (öğrenci)
Rehberlik	Bilimsel araştırmalar
Staj çalışmaları	Yaygın eğitim

2.4. Üst Politika Belgeleri Analizi

Tablo 2. Üst Politika Belgeleri Analizi Tablosu

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans
1	Millî Eğitim Bakanlığı Stratejik Planı,
2	İl Millî Eğitim Müdürlüğü Stratejik Planı
3	İlçe Millî Eğitim Müdürlüğü Stratejik Planı

2.5. Faaliyet Alanları ile Ürün/Hizmetlerin Belirlenmesi

Mevzuat analizi çıktıları dolayısıyla görev ve sorumluluklar dikkate alınarak okul/kurumun sunduğu temel ürün ve hizmetler belirlenir. Belirlenen ürün ve hizmetler Tablo 3'te belirtildiği gibi belirli faaliyet alanları altında toplulaştırılır. Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi amaç, hedef ve stratejilerin oluşturulması aşamasında yönlendirici olacaktır.

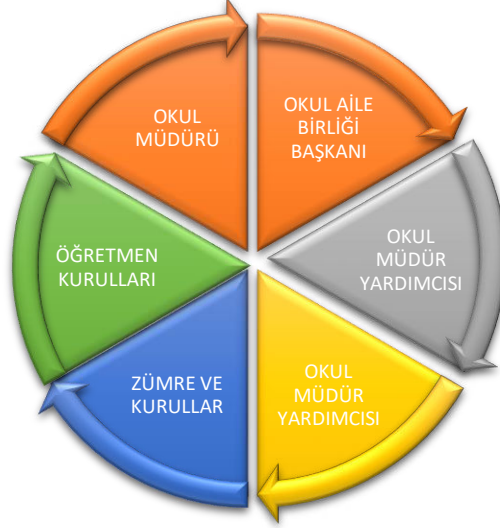
Faaliyet Alanlar/Ürün ve Hizmetler Tablosu

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
Öğretim-egitim faaliyetleri	Öğrenci İşleri Kayıt-nakil işleri Devam-devamsızlık Sınıf geçme Sınav hizmetleri Kurslar
Rehberlik faaliyetleri	Öğrencilere rehberlik yapmak Velilere rehberlik etmek Rehberlik faaliyetlerini yürütmek
Sosyal faaliyetler	Sosyal Kulüp Çalışmaları Okul Aile Birliği Etkinlikleri Gezi Etkinlikleri

Sportif faaliyetler	Futbol Voleybol Basketbol Kros Masa Tenisi Bocce Dart
Kültürel ve sanatsal faaliyetler	Bilgi Yarışmaları Şiir Tiyatro Münazara
İnsan kaynakları faaliyetleri (meslekigelişim faaliyetleri, personel etkinlikleri...)	Derece terfi Hizmet içi eğitim Özlük hakları v.b Emeklilik İşlemleri
Okul aile birliği faaliyetleri	Piknik Kermes Yardımlaşma etkinlikleri
Öğrencilere yönelik faaliyetler	Sosyal Sorumluluk Projeleri <i>e-TİWİNNİG</i> Projeleri Kültürel Projeleri Sosyal Kulüp Çalışmaları Tübitak Projeleri Erasmus Projeleri
Ölçme değerlendirme faaliyetleri	Sınavlar Deneme Sınavları Proje ve Performans Değerlendirmeleri Uygulama Sınavları
Öğrenme ortamlarına yönelik faaliyetler	Tüm Alan Öğrencilerinin Mesleki Eğitimi Teorik/Uygulamalı Eğitim İşletmede Beceri Eğitimi Mesleki Rehberlik Mesleki Tanıtım Yönlendirme Meslek Edindirme Kursları Mezun Öğrencilerin Takibi
Ders dışı faaliyetler	Okul Bahçesi Yeşillendirme Çalışmaları Temizlik Düzen Çalışmaları Çay-yemek etkinlikleri Özel gün etkinlikleri

2.6. Paydaş Analizi

Kurumumuzun temel paydaşları öğrenci, veli ve öğretmen olmakla birlikte eğitimin dışsal etkisi nedeniyle okul çevresinde etkileşim içinde olunan geniş bir paydaş kitlesi bulunmaktadır. Paydaşlarımızın görüşleri anket, toplantı, dilek ve istek kutuları, elektronik ortamda iletilen önerilerde dâhil olmak üzere çeşitli yöntemlerle sürekli olarak alınmaktadır.



Paydaş Sınıflandırma Matrisi

PAYDAŞLAR	İÇ PAYDAŞLAR	DIŞ PAYDAŞLAR	YARARLANICI		
	Çalışanlar, Birimler	Temel Ortak	Stratejik Ortak	Tedarikçi	Müşteri, Hedef Kitle
Milli Eğitim Bakanlığı		√			
Giresun Valiliği		√			
İl Milli Eğitim Müdürlüğü		√			
İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü		√			
Okullar			√	o	o
Öğretmenler ve Diğer Çalışanlar	√				
Öğrenci ve Veliler		√			

Okul Birliği	Aile	√			o	
Giresun Üniversitesi				√		
Özel İdare		√				
Piraziz Belediyesi		√		o		
Piraziz Emniyet Amirliği				√		
Bayındırlık ve İskan Müd.		√				
Sosyal Hizmetler Müd.		√		o		
Gençlik ve Spor Müd.		√				
Sağlık Müdürlüğü		√		o		
Kültür Müdürlüğü		√				
Hayırseverler					√	
Sivil Toplum Örgütleri				√		
Medya				√		
İşveren Kuruluşlar				√	√	
Muhtarlıklar				√	√	
Turizm ve Uygulama Oteli				√	√	
Sanayi ve Ticaret Odası				√		

√ : Tamamı

o : Bir Kısmı

Paydaş Önceliklendirme Matrisi

PAYDAŞLAR	İÇ PAYDAŞLAR	DIŞ PAYDAŞLAR	YARARLANICI	Neden Paydaş ?	Önceliği
Milli Eğitim Bakanlığı		√		Bağlı Olduğumuz Merkezi İdare	1
Giresun Valiliği		√		Bağlı Olduğumuz Yerel İdare	1
İl Milli Eğitim Müdürlüğü		√		Bağlı Olduğumuz Yerel İdare	1
İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü		√		Bağlı Olduğumuz Yerel İdare	1
Okullar		√		Öğrenci Kaynağı Sağlama ve İşbirliği	2
Öğretmenler ve Diğer Çalışanlar	√			Ürün ve Hizmeti üreten	1
Öğrenci ve Veliler	o		√	Ürün ve hizmetten yararlananlar	1
Okul Aile Birliği	√			Okul gelişimine sağlanan katkı	1
Giresun Üniversitesi		√	o	Proje çalışmaları, Üniversite tanıtımları	2
Özel İdare		√		Yatırım imkanları	1
Bulancak Belediyesi		√		Bağlı olduğumuz yerel yönetim	1
Bulancak Emniyet Amirliği		√		Güvenlik ve Asayiş	1
Bayındırlık ve İskan Müd.		√		Yatırım İmkanları	1
Sosyal Hizmetler Müd.		o		Sosyal Güvenlik Hizmetleri	1
Gençlik ve Spor Müd.		o		Bağlı Olduğumuz Yerel idare	1
Sağlık Müdürlüğü		o		Sağlık Hizmetleri	1
Kültür Müdürlüğü		o		Sosyal ve Kültürel etkinlikler	2
Hayırseverler		√		Okul Gelişimine sağladıkları katkı	1
Sivil Toplum Örgütleri		o		Sosyal ve Kültürel Fayda Sağlaması	2
Medya		√		Okul Tanıtımı	1
İşveren Kuruluşlar		√		Staj Çalışmaları ve İş imkanları	1
Muhtarlıklar		o		Sosyal ve kültürel faaliyetler - iletişim	2
Sanayi ve Ticaret Odası		o		Staj Çalışmaları ve Mezunlar	2

√ : Tamamı

O : Bir Kısmı

Yararlanıcı Ürün / Hizmet Matrisi

Ürün /Hizmet	Eğitim-Öğretim (Örgün-Yaygın)	Yatılılık - Bursluluk	Nitelikli İşgücü	AR-GE Projeler, Danışmanlık	Altyapı, Donatım Yatırım	Yayın	Rehberlik, Kurs, Sosyal etkinlikler	Mezunlar (Öğrenci)	Ölçme - Değerlendirme
Yararlanıcı (Müşteri)									
Öğrenciler	√	0			√	√	√		
Veliler							√		
Üniversiteler			0	0				√	
Medya			0	0					
Uluslar arası kuruluşlar				0		0			
Meslek Kuruluşları									
Sağlık Kuruluşları			0						
Özel Sektör			√	0			0		

√ : Tamamı

0 : Bir Kısmı

Paydaş anketlerine ilişkin ortaya çıkan temel sonuçlara alta yer verilmiştir :

Öğrenci Anketi Sonuçları:

Ulaşılabilirlik ve iletişimin, güvenilirlik, güvenlik, kararlara katılım ve eğitim öğretim alanlarında 3.90 ın üzerinde olup,

Sosyal, kültürel ve sportif etkinlikler ile fiziki ortamın memnuniyet derecesinin 4.00 ın altında geliştirilebilir düzeyde olduğu görülmüştür.

Genel memnuniyet ortalaması 4.01 olarak sonuçlanmıştır.

Öğretmen Anketi Sonuçları:

Yöneticilerin liderlik davranışları, iyileştirme etkinliklerine destek ve katılımı, İşbirliği ve iletişim, motivasyon, kişisel ve mesleki gelişim, sosyal etkinlikler, motivasyon tanımı ve takdir yaklaşımı alanlarının **genel memnuniyet ortalaması 4.12 olarak sonuçlanmıştır.**

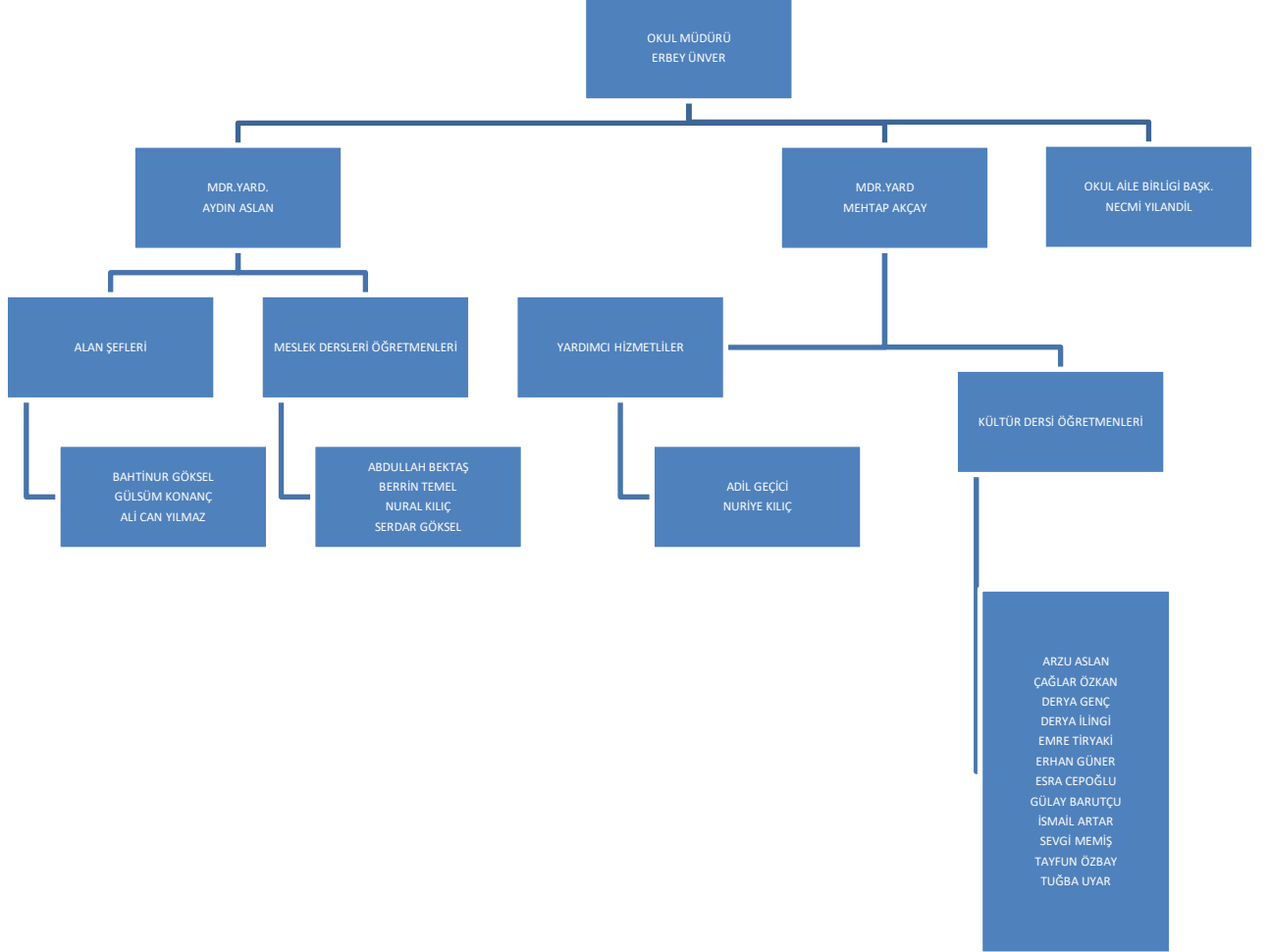
Veli Anketi Sonuçları:

Ulaşılabilirlik ve iletişim, dilek öneri ve şikayetler, güvenlik, kararlara katılım, öğrenci işleri, okulun fiziki ortamı, sosyal kültürel ve sportif faaliyetleri, olumlu davranış kazanma ve eğitim alanlarının tümünde memnuniyet derecesi 4.48 nin üzerinde olup,

Genel memnuniyet ortalaması 4.10 olarak sonuçlanmıştır.

2.7.Okul/Kurum İçi Analiz

2.7.1. Teşkilat yapısı



Çalışan Bilgileri Tablosu

Unvan*	Erkek	Kadın	Toplam
Okul Müdürü ve Müdür Yardımcısı	2	1	3
Sınıf Öğretmeni	-	-	-
Branş Öğretmeni	9	11	20
Rehber Öğretmen	0	0	0
İdari Personel	-	-	-
Yardımcı Personel	1	1	2
Güvenlik Personeli	0	-	0
Toplam Çalışan Sayıları	11	12	25

Okulumuzda yer alan sınıfların öğrenci sayıları alttaki tabloda verilmiştir.

SINIFI	Kız	Erkek	Toplam
9 Adalet	10	7	17
9 muhasebe	2	10	12
10 Muhasebe	-	9	9
11 İnfaz	2	4	6
11 Muhasebe	2	8	10
12 İnfaz	1	7	8
12 Zabıt	4	2	6
12 Muhasebe	4	6	10
12 Büro	1	3	4

Teknolojik Kaynaklar Tablosu

Akıllı Tahta Sayısı	20	TV Sayısı	3
Masaüstü Bilgisayar Sayısı	80	Yazıcı Sayısı	8
Taşınabilir Bilgisayar Sayısı	6	Fotokopi Makinası Sayısı	2
Projeksiyon Sayısı	0	İnternet Bağlantı Hızı	100 MPS

Okul Yerleşkesine İlişkin Bilgiler

Okul Bölümleri		Özel Alanlar	Var	Yok
Okul Kat Sayısı	3	Çok Amaçlı Salon		X
Derslik Sayısı	12	Çok Amaçlı Saha	X	
Derslik Alanları (m2)	337	Kütüphane	X	
Kullanılan Derslik Sayısı	9	Fen Laboratuvarı	X	
Şube Sayısı	9	Alan Laboratuvarı	X	
İdari Odaların Alanı (m2)	23	İş Atölyesi		X
Öğretmenler Odası (m2)	49	Beceri Atölyesi		X
Okul Oturum Alanı (m2)	506	Pansiyon		X
Okul Bahçesi (Açık Alan)(m2)	4073			
Okul Kapalı Alan (m2)	2024			
Sanatsal, bilimsel ve sportif amaçlı toplam alan (m ²)	49			
Tuvalet Sayısı	24			

2.7.2. İnsan Kaynakları

Çalışanların Görev Dağılımı

Unvan*	Erkek	Kadın	Toplam
Okul Müdürü ve Müdür Yardımcısı	2	1	3
Branş Öğretmeni	9	11	20
Rehber Öğretmen	0	0	0
İdari Personel	-	-	-
Yardımcı Personel	1	1	2
Toplam Çalışan Sayıları	11	12	25

Öğretmenlerin Hizmet Süreleri (Yıl İtibarıyla)

Hizmet Süreleri	Branşı	Kadın	Erkek	Toplam
1-3 Yıl	ADALET		1	1
4-6 Yıl	ADALET İNGİLİZCE		2	2
7-10 Yıl	EDEBİYAT DİN KÜLTÜRÜ	1	1	2
11-15 Yıl	BİYOLOJİ EDEBİYAT TARİH İNGİLİZCE KİMYA MATEMATİK	4	2	6
16-20	BEDEN EĞİTİMİ TARİH	1	2	3
20 ve üzeri	MUHASEBE BÜRO YÖNETİMİ COĞRAFYA FİZİK BİYOLOJİ	6	3	9

İdarecilerin Katıldığı Hizmetiçi Eğitimler

ERBEY ÜNVER	Faaliyet No	Faaliyet Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
	2022280386	Öğretmenlik Uygulaması Okul Koordinatörleri Bilgilendirme Semineri	16.11.2022	16.11.2022
	2024280048	Etik Davranış İlkeleri Semineri	22.01.2024	22.01.2024
	2024981635	Afet ve Acil Durum Temel Kavramlar Semineri	02.03.2024	03.03.2024
	2022000713	Fatih Projesi Okullar Envanter Giriş Modülü Kullanımı Semineri	06.04.2022	10.04.2022
	2022000740	Öğretimsel Liderlik Semineri	09.04.2022	10.04.2022
	2022000756	Duygu Düzenleme (Öfke ve Stres Yönetimi) Semineri	16.04.2022	17.04.2022
	2022000757	Kadına Karşı Şiddeti Önleme Semineri	15.04.2022	17.04.2022
	2022001025	Hizmet İçi Eğitimde Yeni Yaklaşımlar, Uzman Öğretmenlik ve Başöğretmenlik Süreci Semineri	25.06.2022	26.06.2022
	2022001050	Başöğretmenlik Eğitim Programı Semineri	18.07.2022	25.09.2022
	2022001577	Sorumluluk, Liderlik ve Değerler Eğitimi Semineri	19.11.2022	20.11.2022
	2022280184	Yönetici Geliştirme Programı Semineri 2	06.06.2022	10.06.2022
	2022280155	Yönetici Geliştirme Programı Semineri 1	18.04.2022	22.04.2022
	2022280168	Yönetici Geliştirme Programı Semineri 4	09.05.2022	13.05.2022
	2022280213	Yönetici Geliştirme Programı Semineri 3	30.05.2022	03.06.2022
	2022280188	e-Mesem Uygulamaları Eğitimi Semineri	16.05.2022	18.05.2022
	2022280284	Mesleki Gelişim Toplulukları İngilizce Öğretiminde Sözlü İletişim Becerilerinin Geliştirilmesi için Yöntem ve Teknikler Semineri	06.10.2022	06.10.2022
	2023001006	Bağımlılıkla Mücadele Semineri 1	03.02.2023	05.02.2023
	2022280442	Mesleki Gelişim Toplulukları İngilizce Öğretiminde Biçimlendirici Değerlendirme Yöntem ve Teknikleri Semineri	06.12.2022	06.12.2022
	2023002452	Zaman Yönetimi Semineri	19.04.2023	20.04.2023
	2023007736	MEB Birim Amirlerinin Öğretmen Bilgilendirme Semineri	16.11.2023	19.11.2023
	2023280039	Mesleki Gelişim Toplulukları İngilizce Öğretiminde Yazma ve	17.01.2023	17.01.2023

		Okuryazarlık Becerilerinin Geliştirilmesi Semineri		
	2023280223	Mesleki Gelişim Toplulukları İngilizce Öğretiminde Konuşma Becerisinin Geliştirilmesine Yönelik Yöntem ve Teknikler Semineri	06.06.2023	06.06.2023
	2023280269	Mesleki Gelişim Toplulukları İngilizce Öğretiminde Sınıf Yönetiminde Olumlu İklimi Oluşturma Teknikleri Semineri	26.09.2023	26.09.2023
	2024981456	Okullarda Hijyen Eğitimi Semineri	23.02.2024	25.02.2024
MEHTAP AKÇAY	Faaliyet No	Faaliyet Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
	2024280053	Etik Davranış İlkeleri Semineri	29.01.2024	29.01.2024
	2024981657	Hijyen Eğitimi Semineri	02.03.2024	03.03.2024
	2022000209	Proje Danışmanlığı Semineri	30.05.2022	05.06.2022
	2022000758	Öğretimsel Liderlik Semineri	16.04.2022	17.04.2022
	2022000760	Çocuklarda Sorumluluk Bilinci Oluşturma Eğitimi Semineri	16.04.2022	17.04.2022
	2022000765	Türk Mangalası Eğitimi Semineri	09.04.2022	17.04.2022
	2022000795	İhmal ve İstismar Semineri	23.04.2022	24.04.2022
	2022001016	Merhamet ve Yavaşlamak Semineri	25.06.2022	26.06.2022
	2022001018	Öğretmen Olmak Semineri	24.06.2022	26.06.2022
	2022001047	Uzman Öğretmenlik Eğitim Programı Semineri	18.07.2022	05.09.2022
	2022001523	Çevre Eğitimi ve İklim Değişikliği Öğretim Programı Tanıtım Semineri	23.11.2022	05.12.2022
	2022001565	Başlangıç Düzeyi Piyano Eğitimi Semineri	17.11.2022	20.11.2022
	2023000836	Bireyselleştirilmiş Eğitim Programı Hazırlama Semineri	26.01.2023	29.01.2023
	2023001005	Oyun Terapisinin Eğitim Ortamında Kullanımı Semineri	04.02.2023	05.02.2023
	2023001006	Bağımlılıkla Mücadele Semineri 1	03.02.2023	05.02.2023
	2023001450	Çocuk ve Ergenlerde Kayıp ve Yas Semineri	04.03.2023	05.03.2023
	2023001451	Afet Sonrası Ruh Sağlığı Seminer	04.03.2023	05.03.2023
	2023002450	Türk Mitolojisinin Eğitimdeki Yeri ve Önemi Semineri	19.04.2023	20.04.2023
	2023003845	21.yy. Becerileri Eğitimi Semineri	24.06.2023	25.06.2023

	2023007736	MEB Birim Amirlerinin Öğretmen Bilgilendirme Semineri	16.11.2023	19.11.2023
	2023280150	Mesleki Gelişim Toplulukları İngilizce Öğretiminde Sınıf Yönetimi Becerilerinin Geliştirilmesi Semineri	02.05.2023	02.05.2023
	2023280199	Acil Durum Ekipleri Eğitimi Semineri	16.05.2023	17.05.2023
	2024280079	e-Mesem Uygulamaları Eğitimi Semineri	21.02.2024	23.02.2024
	2024981456	Okullarda Hijyen Eğitimi Semineri	23.02.2024	25.02.2024
AYDIN ASLAN	Faaliyet No	Faaliyet Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
	2024280050	Etik Davranış İlkeleri Semineri	24.01.2024	24.01.2024
	2022000755	1.01.01.08.016 - Dijital Okuryazarlık (Bilgi ve İnternet Okuryazarlığı) Semineri	16.04.2022	17.04.2022
	2022001025	3.03.01.02.001 - Hizmet İçi Eğitimde Yeni Yaklaşımlar, Uzman Öğretmenlik ve Başöğretmenlik Süreci Semineri	25.06.2022	26.06.2022
	2022001595	2.01.03.01.026 - Çöpün Yolculuğu ve Geri Dönüşüm Semineri	19.11.2022	20.11.2022
	2023001006	2.01.03.01.080 - Bağımlılıkla Mücadele Semineri 1	03.02.2023	05.02.2023
	2023002450	2.01.03.01.095 - Türk Mitolojisinin Eğitimdeki Yeri ve Önemi Semineri	19.04.2023	20.04.2023
	2023003845	2.01.03.01.119 - 21.yy. Becerileri Eğitimi Semineri	24.06.2023	25.06.2023
	2023007929	2.01.03.01.185 - MEB Birim Amirlerinin Öğretmen Bilgilendirme Semineri	23.11.2023	26.11.2023
	2024982070	2.01.03.01.145 - Okullarda Hijyen Eğitimi Semineri	15.03.2024	17.03.2024

Öğretmenlerin Katıldığı Hizmet İçi Eğitim Programları

UYGAR ÖZDEMİR	Faaliyet No	Faaliyet Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
	2022000758	Öğretimsel Liderlik Semineri	16.04.2022	17.04.2022
	2022001016	Merhamet ve Yavaşlamak Semineri	25.06.2022	26.06.2022
	2022001047	Uzman Öğretmenlik Eğitim Programı Semineri	18.07.2022	05.09.2022
	2022001607	Sorgulama Temelli Matematik Eğitimi Semineri	19.11.2022	20.11.2022
	2023001239	Bağımlılıkla Mücadele Semineri 1	17.02.2023	19.02.2023
	2023002452	Zaman Yönetimi Semineri	19.04.2023	20.04.2023
	2023003870	Özel Yetenekli Öğrencilerin Ayırt Edici Özellikleri Semineri	24.06.2023	25.06.2023
	2023007736	MEB Birim Amirlerinin Öğretmen Bilgilendirme Semineri	16.11.2023	19.11.2023
DERYA İLİNGİ	Faliyet No	Faaliyet Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
	2022000760	Çocuklarda Sorumluluk Bilinci Oluşturma Eğitimi Semineri	16.04.2022	17.04.2022
	2022001016	Merhamet ve Yavaşlamak Semineri	25.06.2022	26.06.2022
	2022001019	Öğretmenin Fabrika Ayarları Semineri	25.06.2022	26.06.2022
	2022001038	İngilizce Dersi Yaz Okulu Tanıtım Semineri	02.07.2022	03.07.2022
	2022001040	Yaz Okulu İngilizce Çerçeve Öğretim Programı Semineri	02.07.2022	03.07.2022
	2022001047	Uzman Öğretmenlik Eğitim Programı Semineri	18.07.2022	05.09.2022
	2022001275	Çocuk Resimleri Analizi Semineri	10.09.2022	11.09.2022
	2022001596	Zor Durumların Yönetimi, Mesleki Doyum, Bilgelik Psikolojisi, Bilimsel Liderlik, Değişen Dünya ve Eğitim Semineri	19.11.2022	20.11.2022
	2022280284	Mesleki Gelişim Toplulukları İngilizce Öğretiminde Sözlü İletişim Becerilerinin Geliştirilmesi için Yöntem ve Teknikler Semineri	06.10.2022	06.10.2022
	2022280442	Mesleki Gelişim Toplulukları İngilizce Öğretiminde Biçimlendirici Değerlendirme Yöntem ve Teknikleri Semineri	06.12.2022	06.12.2022
	2023001239	Bağımlılıkla Mücadele Semineri 1	17.02.2023	19.02.2023
	2023002450	Türk Mitolojisinin Eğitimdeki Yeri ve Önemi Semineri	19.04.2023	20.04.2023
	2023003849	Çağdaş Öğrenme ? Öğretme Yaklaşımları Semineri	24.06.2023	25.06.2023

	2023003853	Ortaöğretimde Akran Zorbalığı Semineri	24.06.2023	25.06.2023
	2023007736	MEB Birim Amirlerinin Öğretmen Bilgilendirme Semineri	16.11.2023	19.11.2023
	2023280039	Mesleki Gelişim Toplulukları İngilizce Öğretiminde Yazma ve Okuryazarlık Becerilerinin Geliştirilmesi Semineri	17.01.2023	17.01.2023
	2023280150	Mesleki Gelişim Toplulukları İngilizce Öğretiminde Sınıf Yönetimi Becerilerinin Geliştirilmesi Semineri	02.05.2023	02.05.2023
	2023280223	Mesleki Gelişim Toplulukları İngilizce Öğretiminde Konuşma Becerisinin Geliştirilmesine Yönelik Yöntem ve Teknikler Semineri	06.06.2023	06.06.2023
	2023280269	Mesleki Gelişim Toplulukları İngilizce Öğretiminde Sınıf Yönetiminde Olumlu İklimi Oluşturma Teknikleri Semineri	26.09.2023	26.09.2023
	2024981456	Okullarda Hijyen Eğitimi Semineri	23.02.2024	25.02.2024
ABDULLAH BEKTAŞ	Faliyet No	Faaliyet Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
	2023007423	Türkçenin Kullanımı ve Diksiyon Uzaktan Eğitim Semineri	04.11.2023	12.11.2023
	2024983728	Ortaöğretimde Sınıf İçi Değerlendirme Semineri	11.05.2024	12.05.2024
	2023000393	Aday Öğretmen Yetiştirme Programı Uzaktan Eğitim Semineri	23.11.2023	21.12.2023
	2023005657	Kütüphane Organizasyonu ve Kullanımı Semineri	01.09.2023	03.09.2023
	2023006900	Zümrelerin Etkin Kullanımı Semineri	21.10.2023	22.10.2023
	2023006906	Okul, Veli, Çevre ve Toplum Etkileşimi Semineri	21.10.2023	22.10.2023
	2023006932	Hizmet İçi Eğitimde Yeni Yaklaşımlar, Uzman Öğretmenlik ve Başöğretmenlik Süreci Semineri	21.10.2023	22.10.2023
	2023007123	Çağdaş Öğrenme Ortamları Semineri	28.10.2023	29.10.2023
	2023007138	Sosyal Etkinlikler, Kulüp Faaliyetleri ve Toplum Hizmeti Çalışmaları Semineri	28.10.2023	29.10.2023
	2023007229	Siber Güvenliğe Giriş Eğitimi Semineri	01.11.2023	05.11.2023
	2023007316	Etkili İletişim ve Sınır Çizebilme Semineri	04.11.2023	05.11.2023
	2023007319	Zaman Yönetimi Semineri	04.11.2023	05.11.2023
	2023007336	Ortaöğretimde Öğretim Sürecinin Analizi ve Gelişimi Semineri	04.11.2023	05.11.2023

2023007329	Aktif Öğretim Yöntemleri Semineri	04.11.2023	05.11.2023
2023007335	Ortaöğretimde Akran Zorbalığı Semineri	04.11.2023	05.11.2023
2023007359	Okul Yöneticilerinin Rehberlik Koordinasyon Eğitimi Semineri	04.11.2023	05.11.2023
2023007344	Okul Kültürünün Geliştirilmesi Semineri	04.11.2023	05.11.2023
2023007350	Eğitsel Nörobilim Semineri	04.11.2023	05.11.2023
2023007483	Geçici Koruma Statüsündeki Çocuklara Rehberlik Hizmetleri Semineri	10.11.2023	12.11.2023
2023007484	Çevre ve Sıfır Atık Semineri	09.11.2023	12.11.2023
2023007559	İnsan Hakları ve Demokrasi Semineri	09.11.2023	12.11.2023
2023007570	Protokol Kuralları Uzaktan Eğitim Semineri	07.11.2023	12.11.2023
2023007572	Adaylık Zorunlu Hizmet İçi Eğitim Semineri	28.09.2023	12.11.2023
2023007704	Afet ve Acil Durum Temel Kavramlar Semineri	18.11.2023	19.11.2023
2023007716	e Twinning, Erasmus+Proje ve Etkinlikleri Semineri	18.11.2023	19.11.2023
2023007714	Bireysel Farklılıklara Yönelik Eğitim ve Değerlendirme Yöntemleri Semineri	18.11.2023	19.11.2023
2023007717	Fikri Mülkiyet Hakları Semineri	18.11.2023	19.11.2023
2023007727	Gençlerle İletişim Semineri	18.11.2023	19.11.2023
2023007719	Matematiksel Modelleme Semineri	18.11.2023	19.11.2023
2023007728	İnsan Kaynağı Yönetimi ve Kurumsal Bağlılık Semineri	18.11.2023	19.11.2023
2023007733	Fizik Sınıf İçi Değerlendirme Öğretmen Rehber Kitabı Tanıtımı Semineri	18.11.2023	19.11.2023
2023007736	MEB Birim Amirlerinin Öğretmen Bilgilendirme Semineri	16.11.2023	19.11.2023
2023007745	Özel Yetenekli Öğrencilerin Ayırt Edici Özellikleri Semineri	18.11.2023	19.11.2023
2023007752	- Birleştirilmiş Sınıflı Köy Okullarında Görev Yapan Öğretmenlere Yönelik Uzaktan Mesleki Gelişim Semineri	11.11.2023	19.11.2023
2023007859	Bilgi Toplumu ve Siber Güvenlik Eğitimi Semineri	25.11.2023	26.11.2023
2023007896	21.yy. Becerileri Eğitimi Semineri	25.11.2023	26.11.2023

2023007901	Etik Davranışlar İlkeleri Semineri	25.11.2023	26.11.2023
2023007911	Kariyer Planlama Semineri	25.11.2023	26.11.2023
2023007899	Beyin Temelli Öğrenme Semineri	25.11.2023	26.11.2023
2023007900	Çağdaş Öğrenme ? Öğretme Yaklaşımları Semineri	25.11.2023	26.11.2023
2023007914	Yabancı Dil Öğretiminde Yeni Yaklaşımlar Semineri	25.11.2023	26.11.2023
2023007927	Kimya Sınıf İçi Değerlendirme Öğretmen Rehber Kitabı Tanıtımı Semineri	25.11.2023	26.11.2023
2023008126	İzleme Değerlendirme Semineri	02.12.2023	03.12.2023
2023280309	Aday Öğretmenlik Uyum Eğitimi Semineri	27.11.2023	01.12.2023
2024981262	Hijyen Eğitimi Semineri	17.02.2024	18.02.2024
2024981274	Kişisel Zaman Yönetim Semineri	17.02.2024	18.02.2024
2024981275	Matematik Sınıf İçi Değerlendirme Öğretmen Rehber Kitabı Tanıtımı Semineri	17.02.2024	18.02.2024
2024981278	Okul Yöneticilerinin Mesleki Gelişim Sorumlulukları Semineri	17.02.2024	18.02.2024
2024981397	SimuLearn Platformu Eğitimi Semineri	22.02.2024	25.02.2024
2024981442	Program Okuryazarlığı Semineri	24.02.2024	25.02.2024
2024983014	Sınıf İçi Ölçme ve Değerlendirme Semineri	20.04.2024	21.04.2024
2024983054	Hayatımızdaki Öğretmen Semineri	20.04.2024	21.04.2024
2024983634	Akran Zorbalığı Semineri	11.05.2024	12.05.2024

ALICAN YILMAZ	Faaliyet No	Faaliyet Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
	2022000768	Yönetimsel Beceriler Semineri	16.04.2022	17.04.2022
	2022001016	Merhamet ve Yavaşlamak Semineri	25.06.2022	26.06.2022
	2022001577	Sorumluluk, Liderlik ve Değerler Eğitimi Semineri	19.11.2022	20.11.2022
	2023001239	Bağımlılıkla Mücadele Semineri 1	17.02.2023	19.02.2023
	2023002450	Türk Mitolojisinin Eğitimdeki Yeri ve Önemi Semineri	19.04.2023	20.04.2023

	2023003856	Okul Kültürünün Geliştirilmesi Semineri	24.06.2023	25.06.2023
	2023007736	MEB Birim Amirlerinin Öğretmen Bilgilendirme Semineri	16.11.2023	19.11.2023
ERHAN GÜNER	Faaliyet No	Faaliyet Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
	2022000604	Özel Ulaştırma Hizmetleri Mesleki Eğitim ve Geliştirme (SRC) Teorik ve Uygulama Sınav Sorumlusu Semineri	29.03.2022	31.03.2022
	2022000760	Çocuklarda Sorumluluk Bilinci Oluşturma Eğitimi Semineri	16.04.2022	17.04.2022
	2022001016	1.02.03.02.006 - Merhamet ve Yavaşlamak Semineri	25.06.2022	26.06.2022
	2022001577	2.01.01.02.074 - Sorumluluk, Liderlik ve Değerler Eğitimi Semineri	19.11.2022	20.11.2022
	2023001239	2.01.03.01.080 - Bağımlılıkla Mücadele Semineri 1	17.02.2023	19.02.2023
	2023001450	Çocuk ve Ergenlerde Kayıp ve Yas Semineri	04.03.2023	05.03.2023
	2023001451	Afet Sonrası Ruh Sağlığı Seminer	04.03.2023	05.03.2023
	2023002450	Türk Mitolojisinin Eğitimdeki Yeri ve Önemi Semineri	19.04.2023	20.04.2023
	2023002454	İslam Medeniyeti Semineri	19.04.2023	20.04.2023
	2023003856	Okul Kültürünün Geliştirilmesi Semineri	24.06.2023	25.06.2023
	2023007736	MEB Birim Amirlerinin Öğretmen Bilgilendirme Semineri	16.11.2023	19.11.2023
ARZU ASLAN	Faaliyet No	Faaliyet Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
	2023002450	Türk Mitolojisinin Eğitimdeki Yeri ve Önemi Semineri	19.04.2023	20.04.2023
	2023003845	21.yy. Becerileri Eğitimi Semineri	24.06.2023	25.06.2023
	2023007736	MEB Birim Amirlerinin Öğretmen Bilgilendirme Semineri	16.11.2023	19.11.2023
BAHTİNUR GÖKSEL	Faaliyet No	Faaliyet Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
	2022000758	2.01.01.02.061 - Öğretimsel Liderlik Semineri	16.04.2022	17.04.2022
	2024981456	2.01.03.01.145 - Okullarda Hijyen Eğitimi Semineri	23.02.2024	25.02.2024
	2022000755	Dijital Okuryazarlık (Bilgi ve İnternet Okuryazarlığı) Semineri	16.04.2022	17.04.2022
	2022000768	Yönetimsel Beceriler Semineri	16.04.2022	17.04.2022
	2022001018	Öğretmen Olmak Semineri	24.06.2022	26.06.2022

	2022001047	Uzman Öğretmenlik Eğitim Programı Semineri	18.07.2022	05.09.2022
	2022001577	Sorumluluk, Liderlik ve Değerler Eğitimi Semineri	19.11.2022	20.11.2022
	2023001006	Bağımlılıkla Mücadele Semineri 1	03.02.2023	05.02.2023
	2023001450	Çocuk ve Ergenlerde Kayıp ve Yas Semineri	04.03.2023	05.03.2023
	2023001451	Afet Sonrası Ruh Sağlığı Seminer	04.03.2023	05.03.2023
	2023002452	Zaman Yönetimi Semineri	19.04.2023	20.04.2023
	2023003845	21.yy. Becerileri Eğitimi Semineri	24.06.2023	25.06.2023
	2023003861	Gençlerle İletişim Semineri	24.06.2023	25.06.2023
	2023007736	MEB Birim Amirlerinin Öğretmen Bilgilendirme Semineri	16.11.2023	19.11.2023
	2024981455	Hijyen Eğitimi Semineri	24.02.2024	25.02.2024
BERRİN TEMEL	Faaliyet No	Faaliyet Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
	2022000762	İhmal ve İstismar Semineri	16.04.2022	17.04.2022
	2022000892	Akran Zorbalığı Semineri	28.05.2022	29.05.2022
	2022000894	Madde Bağımlılığı Semineri	28.05.2022	29.05.2022
	2022001013	Kelime İşlemci Programı (Office Word) Eğitimi Semineri 2	18.06.2022	26.06.2022
	2022001015	Kendilik Cesareti Semineri	25.06.2022	26.06.2022
	2022001016	Merhamet ve Yavaşlamak Semineri	25.06.2022	26.06.2022
	2022001017	Neuro Linguistic Programming (NLP) ye Giriş Semineri	18.06.2022	26.06.2022
	2022001018	Öğretmen Olmak Semineri	24.06.2022	26.06.2022
	2022001019	Öğretmenin Fabrika Ayarları Semineri	25.06.2022	26.06.2022
	2022001022	Zor Durumların Yönetimi, Mesleki Doyum, Bilgelik Psikolojisi, Bilimsel Liderlik, Değişen Dünya ve Eğitim Semineri	25.06.2022	26.06.2022
	2022001025	Hizmet İçi Eğitimde Yeni Yaklaşımlar, Uzman Öğretmenlik ve Başöğretmenlik Süreci Semineri	25.06.2022	26.06.2022
	2022001050	Başöğretmenlik Eğitim Programı Semineri	18.07.2022	25.09.2022
	2022001271	Kitap ve Hayat Semineri	10.09.2022	11.09.2022

	2022001577	Sorumluluk, Liderlik ve Değerler Eğitimi Semineri	19.11.2022	20.11.2022
	2022001607	Sorgulama Temelli Matematik Eğitimi Semineri	19.11.2022	20.11.2022
	2023001006	Bağımlılıkla Mücadele Semineri 1	03.02.2023	05.02.2023
	2023002449	Hayatımızdaki Öğretmen Semineri	19.04.2023	20.04.2023
	2023003861	Gençlerle İletişim Semineri	24.06.2023	25.06.2023
	2023007736	MEB Birim Amirlerinin Öğretmen Bilgilendirme Semineri	16.11.2023	19.11.2023
GÜLSÜM KONANÇ	Faaliyet No	Faaliyet Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
	2022000756	Duygu Düzenleme (Öfke ve Stres Yönetimi) Semineri	16.04.2022	17.04.2022
	2022001019	Öğretmenin Fabrika Ayarları Semineri	25.06.2022	26.06.2022
	2022001047	Uzman Öğretmenlik Eğitim Programı Semineri	18.07.2022	05.09.2022
	2022001274	Hız Çağında Öğretmen Olmak ve Dijital Obezite Semineri	10.09.2022	11.09.2022
	2022001577	Sorumluluk, Liderlik ve Değerler Eğitimi Semineri	19.11.2022	20.11.2022
	2023001006	Bağımlılıkla Mücadele Semineri 1	03.02.2023	05.02.2023
	2023002460	Afet Sonrası Ortaöğretim Öğretmenlerinin Psikososyal Destek Becerilerinin Geliştirilmesi Semineri	15.04.2023	20.04.2023
	2023003832	Etkili İletişim ve Sınır Çizebilme Semineri	24.06.2023	25.06.2023
	2023007716	e Twinning, Erasmus+Proje ve Etkinlikleri Semineri	18.11.2023	19.11.2023
	2023007731	Zümrelerin Etkin Kullanımı Semineri	18.11.2023	19.11.2023
	2023007736	MEB Birim Amirlerinin Öğretmen Bilgilendirme Semineri	16.11.2023	19.11.2023
	2024981455	Hijyen Eğitimi Semineri	24.02.2024	25.02.2024
ÇAĞLAR ÖZKAN	Faaliyet No	Faaliyet Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
	2022000755	Dijital Okuryazarlık (Bilgi ve İnternet Okuryazarlığı) Semineri	16.04.2022	17.04.2022
	2022000756	Duygu Düzenleme (Öfke ve Stres Yönetimi) Semineri	16.04.2022	17.04.2022
	2022000757	Kadına Karşı Şiddeti Önleme Semineri	15.04.2022	17.04.2022
	2022001018	Öğretmen Olmak Semineri	24.06.2022	26.06.2022

2022000765	Türk Mangalası Eğitimi Semineri	09.04.2022	17.04.2022
2022000766	Enerji Verimliliği Semineri	09.04.2022	17.04.2022
2022000767	İnsan Hakları, Demokrasi ve Adalet Eğitimi Semineri	15.04.2022	17.04.2022
2022001015	Kendilik Cesareti Semineri	25.06.2022	26.06.2022
2022001016	Merhamet ve Yavaşlamak Semineri	25.06.2022	26.06.2022
2022001017	Neuro Linguistic Programming (NLP) ye Giriş Semineri	18.06.2022	26.06.2022
2022280284	Mesleki Gelişim Toplulukları İngilizce Öğretiminde Sözlü İletişim Becerilerinin Geliştirilmesi için Yöntem ve Teknikler Semineri	06.10.2022	06.10.2022
2022001019	Öğretmenin Fabrika Ayarları Semineri	25.06.2022	26.06.2022
2022001022	Zor Durumların Yönetimi, Mesleki Doyum, Bilgelik Psikolojisi, Bilimsel Liderlik, Değişen Dünya ve Eğitim Semineri	25.06.2022	26.06.2022
2022001025	Hizmet İçi Eğitimde Yeni Yaklaşımlar, Uzman Öğretmenlik ve Başöğretmenlik Süreci Semineri	25.06.2022	26.06.2022
2022001577	Sorumluluk, Liderlik ve Değerler Eğitimi Semineri	19.11.2022	20.11.2022
2022001578	Lisede Drama Eğitimi Semineri	19.11.2022	20.11.2022
2022001587	Akran Zorbalığı Semineri	19.11.2022	20.11.2022
2023007716	e Twinning, Erasmus+Proje ve Etkinlikleri Semineri	18.11.2023	19.11.2023
2022280442	Mesleki Gelişim Toplulukları İngilizce Öğretiminde Biçimlendirici Değerlendirme Yöntem ve Teknikleri Semineri	06.12.2022	06.12.2022
2023001336	Bağımlılıkla Mücadele Semineri 1	24.02.2023	26.02.2023
2023002450	Türk Mitolojisinin Eğitimdeki Yeri ve Önemi Semineri	19.04.2023	20.04.2023
2023003870	Özel Yetenekli Öğrencilerin Ayırt Edici Özellikleri Semineri	24.06.2023	25.06.2023
2023007666	Bilgi Toplumu ve Siber Güvenlik Eğitimi Semineri	18.11.2023	19.11.2023
2023007715	Çağdaş Öğrenme Ortamları Semineri	18.11.2023	19.11.2023
2023007720	Okul Kültürünün Geliştirilmesi Semineri	18.11.2023	19.11.2023
2023280223	Mesleki Gelişim Toplulukları İngilizce Öğretiminde Konuşma Becerisinin Geliştirilmesine Yönelik Yöntem ve Teknikler Semineri	06.06.2023	06.06.2023

	2023007717	Fikri Mülkiyet Hakları Semineri	18.11.2023	19.11.2023
	2023007728	İnsan Kaynağı Yönetimi ve Kurumsal Bağlılık Semineri	18.11.2023	19.11.2023
	2023007730	Sosyal Etkinlikler, Kulüp Faaliyetleri ve Toplum Hizmeti Çalışmaları Semineri	18.11.2023	19.11.2023
	2023007731	Zümrelerin Etkin Kullanımı Semineri	18.11.2023	19.11.2023
	2023007735	Okul Yöneticilerinin Rehberlik Koordinasyon Eğitimi Semineri	18.11.2023	19.11.2023
	2023007736	MEB Birim Amirlerinin Öğretmen Bilgilendirme Semineri	16.11.2023	19.11.2023
	2023280039	Mesleki Gelişim Toplulukları İngilizce Öğretiminde Yazma ve Okuryazarlık Becerilerinin Geliştirilmesi Semineri	17.01.2023	17.01.2023
	2023280150	Mesleki Gelişim Toplulukları İngilizce Öğretiminde Sınıf Yönetimi Becerilerinin Geliştirilmesi Semineri	02.05.2023	02.05.2023
	2023280269	Mesleki Gelişim Toplulukları İngilizce Öğretiminde Sınıf Yönetiminde Olumlu İklimi Oluşturma Teknikleri Semineri	26.09.2023	26.09.2023
NURAL KILIÇ	Faaliyet No	Faaliyet Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
	2024280070	İlk Yardım Eğitimi Kursu	19.02.2024	20.02.2024
	2022000509	Etkinlik Temelli Ders Tasarımı Semineri	11.02.2022	13.02.2022
	2022000513	Atık Yönetimi ve Sıfır Atık Semineri	10.02.2022	13.02.2022
	2022000516	Kütüphane Organizasyonu ve Kullanımı Semineri	11.02.2022	13.02.2022
	2022000506	Dijital Becerilerin Geliştirilmesi Semineri	08.02.2022	13.02.2022
	2022000608	Öğretimsel Liderlik Semineri	19.03.2022	20.03.2022
	2022000510	Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Semineri	08.02.2022	13.02.2022
	2022000610	Akran Zorbalığı Semineri	19.03.2022	20.03.2022
	2022000611	İhmal ve İstismar Semineri	19.03.2022	20.03.2022
	2022000511	İklim Değişikliği ve Çevre Eğitimi Semineri	11.02.2022	13.02.2022
	2022000529	İlk Yardım Uzaktan Eğitimi Semineri	15.02.2022	20.02.2022
	2022000612	Madde Bağımlılığı Semineri	19.03.2022	20.03.2022
	2022000753	Sunu Hazırlama Programı (Office PowerPoint) Eğitimi Semineri	09.04.2022	17.04.2022

2022000755	Dijital Okuryazarlık (Bilgi ve İnternet Okuryazarlığı) Semineri	16.04.2022	17.04.2022	
2022000768	Yönetimsel Beceriler Semineri	16.04.2022	17.04.2022	
2022001017	Neuro Linguistic Programming (NLP) ye Giriş Semineri	18.06.2022	26.06.2022	
2022001018	Öğretmen Olmak Semineri	24.06.2022	26.06.2022	
2022001019	Öğretmenin Fabrika Ayarları Semineri	25.06.2022	26.06.2022	
2022001022	Zor Durumların Yönetimi, Mesleki Doyum, Bilgelik Psikolojisi, Bilimsel Liderlik, Değişen Dünya ve Eğitim Semineri	25.06.2022	26.06.2022	
2022001025	Hizmet İçi Eğitimde Yeni Yaklaşımlar, Uzman Öğretmenlik ve Başöğretmenlik Süreci Semineri	25.06.2022	26.06.2022	
2022001047	Uzman Öğretmenlik Eğitim Programı Semineri	18.07.2022	05.09.2022	
2022001273	Öğretmen Olmak Semineri	10.09.2022	11.09.2022	
2022001577	Sorumluluk, Liderlik ve Değerler Eğitimi Semineri	19.11.2022	20.11.2022	
2023000861	Bağımlılıkla Mücadele Semineri 1	27.01.2023	29.01.2023	
2023001450	Çocuk ve Ergenlerde Kayıp ve Yas Semineri	04.03.2023	05.03.2023	
2023001451	Afet Sonrası Ruh Sağlığı Seminer	04.03.2023	05.03.2023	
2023002460	Afet Sonrası Ortaöğretim Öğretmenlerinin Psikososyal Destek Becerilerinin Geliştirilmesi Semineri	15.04.2023	20.04.2023	
2023003856	Okul Kültürünün Geliştirilmesi Semineri	24.06.2023	25.06.2023	
2023003861	Gençlerle İletişim Semineri	24.06.2023	25.06.2023	
2023007736	MEB Birim Amirlerinin Öğretmen Bilgilendirme Semineri	16.11.2023	19.11.2023	
2024981455	Hijyen Eğitimi Semineri	24.02.2024	25.02.2024	
2024981456	Okullarda Hijyen Eğitimi Semineri	23.02.2024	25.02.2024	
DERYA GENÇ	Faaliyet No	Faaliyet Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
	2022000757	Kadına Karşı Şiddeti Önleme Semineri	15.04.2022	17.04.2022
	2022001016	Merhamet ve Yavaşlamak Semineri	25.06.2022	26.06.2022
	2022001047	Uzman Öğretmenlik Eğitim Programı Semineri	18.07.2022	05.09.2022
	2022001274	Hız Çağında Öğretmen Olmak ve Dijital Obezite Semineri	10.09.2022	11.09.2022

	2022001565	Başlangıç Düzeyi Piyano Eğitimi Semineri	17.11.2022	20.11.2022
	2023001239	Bağımlılıkla Mücadele Semineri 1	17.02.2023	19.02.2023
	2023002450	Türk Mitolojisinin Eğitimdeki Yeri ve Önemi Semineri	19.04.2023	20.04.2023
	2023003845	21.yy. Becerileri Eğitimi Semineri	24.06.2023	25.06.2023
	2023007736	MEB Birim Amirlerinin Öğretmen Bilgilendirme Semineri	16.11.2023	19.11.2023
	2024981658	Okullarda Hijyen Eğitimi Semineri	01.03.2024	03.03.2024
TUĞBA UYAR	Faaliyet No	Faaliyet Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
	2024981657	Hijyen Eğitimi Semineri	02.03.2024	03.03.2024
	2022000756	Duygu Düzenleme (Öfke ve Stres Yönetimi) Semineri	16.04.2022	17.04.2022
	2022000760	Çocuklarda Sorumluluk Bilinci Oluşturma Eğitimi Semineri	16.04.2022	17.04.2022
	2022001016	Merhamet ve Yavaşlamak Semineri	25.06.2022	26.06.2022
	2022001018	Öğretmen Olmak Semineri	24.06.2022	26.06.2022
	2022001275	Çocuk Resimleri Analizi Semineri	10.09.2022	11.09.2022
	2022001577	Sorumluluk, Liderlik ve Değerler Eğitimi Semineri	19.11.2022	20.11.2022
	2023001239	Bağımlılıkla Mücadele Semineri 1	17.02.2023	19.02.2023
	2023002595	Okul Öncesi Döneminde Çocuklar İçin Matematik Oyunları Semineri	22.04.2023	23.04.2023
	2023003861	Gençlerle İletişim Semineri	24.06.2023	25.06.2023
	2023004331	Uzman Öğretmenlik Eğitim Programı Semineri	17.07.2023	16.09.2023
	2023007736	MEB Birim Amirlerinin Öğretmen Bilgilendirme Semineri	16.11.2023	19.11.2023
SEVGİ MEMİŞ	Faaliyet No	Faaliyet Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
	2024981658	2.01.03.01.145 - Okullarda Hijyen Eğitimi Semineri	01.03.2024	03.03.2024
	2022000767	İnsan Hakları, Demokrasi ve Adalet Eğitimi Semineri	15.04.2022	17.04.2022
	2022001016	Merhamet ve Yavaşlamak Semineri	25.06.2022	26.06.2022
	2022001019	Öğretmenin Fabrika Ayarları Semineri	25.06.2022	26.06.2022

	2022001025	Hizmet İçi Eğitimde Yeni Yaklaşımlar, Uzman Öğretmenlik ve Başöğretmenlik Süreci Semineri	25.06.2022	26.06.2022
	2022001038	İngilizce Dersi Yaz Okulu Tanıtım Semineri	02.07.2022	03.07.2022
	2022001050	Başöğretmenlik Eğitim Programı Semineri	18.07.2022	25.09.2022
	2022001523	Çevre Eğitimi ve İklim Değişikliği Öğretim Programı Tanıtım Semineri	23.11.2022	05.12.2022
	2022001577	Sorumluluk, Liderlik ve Değerler Eğitimi Semineri	19.11.2022	20.11.2022
	2022001595	Çöpün Yolculuğu ve Geri Dönüşüm Semineri	19.11.2022	20.11.2022
	2023001142	Bağımlılıkla Mücadele Semineri 1	10.02.2023	12.02.2023
	2023001451	Afet Sonrası Ruh Sağlığı Seminer	04.03.2023	05.03.2023
	2023002460	Afet Sonrası Ortaöğretim Öğretmenlerinin Psikososyal Destek Becerilerinin Geliştirilmesi Semineri	15.04.2023	20.04.2023
	2023003831	Eğitimde Sanal Gerçeklik ve Artırılmış Gerçeklik Semineri	24.06.2023	25.06.2023
	2023007736	MEB Birim Amirlerinin Öğretmen Bilgilendirme Semineri	16.11.2023	19.11.2023
	2024981657	Hijyen Eğitimi Semineri	02.03.2024	03.03.2024
TAYFUN ÖZBAY	Faaliyet No	Faaliyet Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
	2022000540	İlk Yardım Uzaktan Eğitimi Semineri	15.02.2022	20.02.2022
	2022001018	Öğretmen Olmak Semineri	24.06.2022	26.06.2022
	2022001025	Hizmet İçi Eğitimde Yeni Yaklaşımlar, Uzman Öğretmenlik ve Başöğretmenlik Süreci Semineri	25.06.2022	26.06.2022
	2022001047	3.03.01.02.002 - Uzman Öğretmenlik Eğitim Programı Semineri	18.07.2022	05.09.2022
	2022001565	Başlangıç Düzeyi Piyano Eğitimi Semineri	17.11.2022	20.11.2022
	2023001142	Bağımlılıkla Mücadele Semineri 1	10.02.2023	12.02.2023
	2023002450	Türk Mitolojisinin Eğitimdeki Yeri ve Önemi Semineri	19.04.2023	20.04.2023
	2023003846	Afet ve Acil Durum Temel Kavramlar Semineri	24.06.2023	25.06.2023
	2023003870	Özel Yetenekli Öğrencilerin Ayırt Edici Özellikleri Semineri	24.06.2023	25.06.2023
	2023007736	MEB Birim Amirlerinin Öğretmen Bilgilendirme Semineri	16.11.2023	19.11.2023
	2024981455	Hijyen Eğitimi Semineri	24.02.2024	25.02.2024

	2024981456	Okullarda Hijyen Eğitimi Semineri	23.02.2024	25.02.2024
SERDAR GÖKSEL	Faaliyet No	Faaliyet Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
	2022000756	Duygu Düzenleme (Öfke ve Stres Yönetimi) Semineri	16.04.2022	17.04.2022
	2022001025	Hizmet İçi Eğitimde Yeni Yaklaşımlar, Uzman Öğretmenlik ve Başöğretmenlik Süreci Semineri	25.06.2022	26.06.2022
	2022001047	Uzman Öğretmenlik Eğitim Programı Semineri	18.07.2022	05.09.2022
	2022001577	Sorumluluk, Liderlik ve Değerler Eğitimi Semineri	19.11.2022	20.11.2022
	2023001006	Bağımlılıkla Mücadele Semineri 1	03.02.2023	05.02.2023
	2023001450	Çocuk ve Ergenlerde Kayıp ve Yas Semineri	04.03.2023	05.03.2023
	2023001451	Afet Sonrası Ruh Sağlığı Seminer	04.03.2023	05.03.2023
	2023002452	Zaman Yönetimi Semineri	19.04.2023	20.04.2023
	2023003845	21.yy. Becerileri Eğitimi Semineri	24.06.2023	25.06.2023
	2023003856	Okul Kültürünün Geliştirilmesi Semineri	24.06.2023	25.06.2023
	2023007736	MEB Birim Amirlerinin Öğretmen Bilgilendirme Semineri	16.11.2023	19.11.2023
	2024981455	Hijyen Eğitimi Semineri	24.02.2024	25.02.2024
İSMAİL ARTAR	Faaliyet No	Faaliyet Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
	2022001015	Kendilik Cesareti Semineri	25.06.2022	26.06.2022
	2022000758	Öğretimsel Liderlik Semineri	16.04.2022	17.04.2022
	2022001047	Uzman Öğretmenlik Eğitim Programı Semineri	18.07.2022	05.09.2022
	2022001273	Öğretmen Olmak Semineri	10.09.2022	11.09.2022
	2023001006	Bağımlılıkla Mücadele Semineri 1	03.02.2023	05.02.2023
	2022001523	Çevre Eğitimi ve İklim Değişikliği Öğretim Programı Tanıtım Semineri	23.11.2022	05.12.2022
	2022001640	Dijital Okuryazarlık (Bilgi ve İnternet Okuryazarlığı) Semineri	26.11.2022	27.11.2022
	2023001451	Afet Sonrası Ruh Sağlığı Seminer	04.03.2023	05.03.2023
	2023002452	Zaman Yönetimi Semineri	19.04.2023	20.04.2023

	2023003861	Gençlerle İletişim Semineri	24.06.2023	25.06.2023
	2023007736	MEB Birim Amirlerinin Öğretmen Bilgilendirme Semineri	16.11.2023	19.11.2023
	2024981262	Hijyen Eğitimi Semineri	17.02.2024	18.02.2024
GÜLAY BARUTÇU	Faaliyet No	Faaliyet Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
	2022001016	Merhamet ve Yavaşlamak Semineri	25.06.2022	26.06.2022
	2022001018	Öğretmen Olmak Semineri	24.06.2022	26.06.2022
	2022001022	Zor Durumların Yönetimi, Mesleki Doyum, Bilgelik Psikolojisi, Bilimsel Liderlik, Değişen Dünya ve Eğitim Semineri	25.06.2022	26.06.2022
	2022001275	Çocuk Resimleri Analizi Semineri	10.09.2022	11.09.2022
	2022001577	Sorumluluk, Liderlik ve Değerler Eğitimi Semineri	19.11.2022	20.11.2022
	2023000981	Bireyselleştirilmiş Eğitim Programı Hazırlama Semineri	02.02.2023	05.02.2023
	2023001006	Bağımlılıkla Mücadele Semineri 1	03.02.2023	05.02.2023
	2023002450	Türk Mitolojisinin Eğitimdeki Yeri ve Önemi Semineri	19.04.2023	20.04.2023
	2023003870	Özel Yetenekli Öğrencilerin Ayırt Edici Özellikleri Semineri	24.06.2023	25.06.2023
	2023004331	Uzman Öğretmenlik Eğitim Programı Semineri	17.07.2023	16.09.2023
	2023007736	MEB Birim Amirlerinin Öğretmen Bilgilendirme Semineri	16.11.2023	19.11.2023
	2024981455	Hijyen Eğitimi Semineri	24.02.2024	25.02.2024
ESRA CEPOĞLU				
	2022000455	Taslak Ders Kitabı İnceleme ve Değerlendirme Semineri	31.01.2022	04.02.2022
	2022000768	Yönetimsel Beceriler Semineri	16.04.2022	17.04.2022
	2022001016	Merhamet ve Yavaşlamak Semineri	25.06.2022	26.06.2022
	2022001047	Uzman Öğretmenlik Eğitim Programı Semineri	18.07.2022	05.09.2022
	2022001239	Taslak Ders Kitabı ve Eğitim Aracı İnceleme Semineri	10.10.2022	11.10.2022
	2022001523	Çevre Eğitimi ve İklim Değişikliği Öğretim Programı Tanıtım Semineri	23.11.2022	05.12.2022
	2022001565	Başlangıç Düzeyi Piyano Eğitimi Semineri	17.11.2022	20.11.2022

	2023001006	Bağımlılıkla Mücadele Semineri 1	03.02.2023	05.02.2023
	2023002450	Türk Mitolojisinin Eğitimdeki Yeri ve Önemi Semineri	19.04.2023	20.04.2023
	2023003849	Çağdaş Öğrenme ? Öğretme Yaklaşımları Semineri	24.06.2023	25.06.2023
	2023007736	MEB Birim Amirlerinin Öğretmen Bilgilendirme Semineri	16.11.2023	19.11.2023
EMRE TİRYAKİ	Faaliyet No	Faaliyet Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
	2022000768	Yönetimsel Beceriler Semineri	16.04.2022	17.04.2022
	2022001019	Öğretmenin Fabrika Ayarları Semineri	25.06.2022	26.06.2022
	2022001047	Uzman Öğretmenlik Eğitim Programı Semineri	18.07.2022	05.09.2022
	2022001577	Sorumluluk, Liderlik ve Değerler Eğitimi Semineri	19.11.2022	20.11.2022
	2023001006	Bağımlılıkla Mücadele Semineri 1	03.02.2023	05.02.2023
	2023001451	Afet Sonrası Ruh Sağlığı Seminer	04.03.2023	05.03.2023
	2023002583	Türk Mitolojisinin Eğitimdeki Yeri ve Önemi Semineri	22.04.2023	23.04.2023
	2023003987	Uluslararası Mangala Oyunları Semineri 1	26.06.2023	28.06.2023
	2023004018	Özel Yetenekli Öğrencilerin Ayırt Edici Özellikleri Semineri	26.06.2023	27.06.2023
	2023007736	MEB Birim Amirlerinin Öğretmen Bilgilendirme Semineri	16.11.2023	19.11.2023
	2024981455	Hijyen Eğitimi Semineri	24.02.2024	25.02.2024
	2024981456	Okullarda Hijyen Eğitimi Semineri	23.02.2024	25.02.2024

Kurumdaki Mevcut Hizmetli/ Memur Sayısı

	Görevi	Erkek	Kadın	Eğitim Durumu	Hizmet Yılı	Toplam
1	Hizmetli	1		İlkokul	6 yıl	1
2	Hizmetli		1	Ortaokul	6 yıl	1

Çalışanların Görev Dağılımı

Çalışanın Ünvanı	Görevleri
Okul /Kurum Müdürü	Eğitim, Öğretim ve İdari işleri planlamak yürütmek ve denetlemek
Müdür Yardımcısı	Öğrenci ve öğretmen işlerini planlamak ve denetlemek
Atölye ve Bölüm Şefleri	Alan/dal ile ilgili iş ve işlemleri planlamak ve yürütmek ve denetlemek
Öğretmenler	Eğitim öğretim faaliyetlerini yürütmek, sosyal-kültürel-sportif faaliyetleri planlamak ve yürütmek
Yardımcı Hizmetler Personeli	Okul ve çevresinin temizlik ve düzenini sağlamak

Okul/kurum Rehberlik Hizmetleri

Mevcut Kapasite				Mevcut Kapasite Kullanımı ve Performans					
Psikolojik Danışman Norm Sayısı	Görev Yapan Psikolojik	İhtiyaç Duyulan Psikolojik	Görüşme Odası Sayısı	Danışmanlık Hizmeti Alan			Rehberlik Hizmetleri İle İlgili Düzenlenen Eğitim/Paylaşım Toplantısı vb. Faaliyet Sayısı		
				Öğrenci Sayısı	Öğretmen Sayısı	Veli Sayısı	Öğretmenlere Yönelik	Öğrencilere Yönelik	Velilere Yönelik
0	0	1	1	4			4	12	2

Teknolojik Düzey

Teknolojik Araç-Gereç Durumu

Araç-Gereçler	2021	2022	2023	İhtiyaç
Akıllı Tahta Sayısı	20	20	20	-
Masaüstü Bilgisayar Sayısı	80	80	80	10
Taşınabilir Bilgisayar Sayısı	6	6	6	2
Projeksiyon Sayısı	0	0	0	-
TV Sayısı	3	3	3	-
Yazıcı Sayısı	8	8	8	2
Fotokopi Makinası Sayısı	2	2	2	1
İnternet Bağlantı Hızı	100 MPS	100 MPS	100 MPS	-

Fiziki Mekân Durumu

Fiziki Mekân	Var	Yok	Adedi	İhtiyaç
Öğretmen Çalışma	X		1	
Ekipman Odası		X		1
Kütüphane	X		1	
Rehberlik Servisi	X		1	
Resim Odası	X		1	
Alan/Dal	X		3	
Yemekhane	X		1	
Spor Alanları	X		1	
Kantin	X		1	
Fen Bilgisi	X		1	
Bölüm Şef Odası	X		1	
Bölüm Öğrt. Odası		X		
Arşiv	X		1	
Revir	x		1	

2.7.3. İstatistik Veriler

Karşılaştırmalı Öğretmen/Öğrenci Durumu (2023)

ÖĞRETMEN		ÖĞRENCİ		OKUL
Toplam öğretmen sayısı	Öğrenci sayısı	Öğrenci Sayısı	Toplam öğrenci sayısı	Öğretmen başına düşen öğrenci sayısı
	Kız	Erkek		
23	27	55	82	3,56

Öğrenci Sayısına İlişkin Bilgiler

ÖĞRENCİ SAYILARI	2019-2020		2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024		2025-2028 (HEDEF)	
	KIZ	ERKEK	KIZ	ERKEK	KIZ	ERKEK	KIZ	ERKEK	KIZ	ERKEK	KIZ	ERKEK
	52	96	55	102	45	87	31	68	27	55	40	60

Öğrencilerin Üniversite Başarılarına İlişkin Veriler

ÖĞRENCİ SAYILARI	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023
Ön Lisans Programlarına Yerleşen Toplam Öğrenci Sayısı	14	1	4	4
Lisans Programlarına Yerleşen Toplam Öğrenci Sayısı	2		1	6

Sınıf Tekrarı Yapan Öğrenci Sayısı

Öğretim Yılı	Toplam Öğrenci Sayısı	Kız	Erkek
2019-2020	148	-	4
2020-2021	157	-	-
2021-2022	132	7	16
2022-2023	99	4	6

Sosyal Etkinlikler

	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023
Tiyatro	1	1	1	
Şiir Dinletisi	1	1	-	
Mezuniyet Töreni	1	1	1	
Yemek Etkinliği	1	1	1	1
Alan/Dal Tanıtım Etkinlikleri	1	1	1	1

2.8. GZFT Analiz

Güçlü ve Zayıf Yönler

Güçlü Yönler

1. Öğretmenler arası iletişimin iyi olması
2. Sınıf mevcutlarının az olması
3. Okulun genel temizliğinin iyi yapılması
4. Okulumuzun Anadolu Meslek ve Teknik Lise olması
5. Okulun içindeki fiziksel donanımın iyi olması
6. İdareci sayısının yeterli sayıda olması
7. Destek eğitim odasının olması
8. Uygulama sınıfının olması
9. Okulda disiplinin iyi düzeyde olması
10. Projelerin başarıyla uygulanması
11. e-Tiwinnig
12. Meslek Liseleri Ben Her Yerde Varım Projesi
13. Devam Takip Projeleri
14. Sosyal Etkinliklerimizin güçlü olması
15. Dinamik ve istekli idare ve öğretmen kadrosu olması
16. Bilişim teknolojilerinin en yüksek seviyede kullanılması
17. Sosyal ve kültürel etkinliklerde çalışan iyi bir ekibin olması,
18. Sportif faaliyetlerde ilçemiz okullarının il çapında başarıya sahip olması
19. Liderlik davranışlarını sergileyebilen yönetici ve çalışanların bulunması,
20. Teknik alt yapımız
21. Mülki ve yerel yetkililerle olan olumlu diyalog ve işbirliği
22. Okulumuzun bakım ve onarımının yeni yapılmış olması

Zayıf Yönler

1. Çok amaçlı salonun olmaması
2. Tekli öğretimin çok uzun zaman olması
3. Öğrencilerin üniversite sınavına yeterince önem vermiyor olmaları
4. Okuldaki velilerin eğitim öğretime yeterli desteği vermiyor olmaları
5. Kültür dersleri açısından öğrencinin hazır bulunuşluk düzeyinin düşük seviyede olması
6. Öğrencilerin bir hedefinin olmaması ve kendilerini başarısız olarak görmeleri ve bunu kanıksamaları
7. Okulun bulunduğu çevre tarafından yeterince desteklenmemesi
8. Derslik ve uygulama sınıflarının malzemelerinin yetersiz olması
9. Okul bahçesinin kullanım olarak işlevsel olmaması
10. Okulun çevreye tanıtımı için, Okulda yapılan etkinliklerin uygun salon olmayışından yeterince sergilenememesi
11. Üniversiteye giriş sınavında istenilen başarının elde edilememesi.
12. Spor salonunun bulunmaması ve spor malzemelerinin yetersizliği
13. Okul - Veli - Çevre işbirliğinin istenilen düzeyde olmaması
14. Okul bahçe giriş kapısında güvenlik görevlisinin olmaması ve okul çevre emniyetinin yetersiz olması
15. Çalışanlar arası sosyal - kültürel etkinliklerin az oluşu
16. Öğrenci devamsızlığının çok olması, geç kalmaya engel olunamaması.
17. Okulun fiziki yetersizliğinden dolayı öğrencilerin boş zamanlarını ve teneffüslerini verimli geçirebilecekleri bölümlerin olmaması
18. Davranış problemi olan çocukların ihtiyacı olan rehberlik hizmeti için rehber öğretmeni olmaması

Fırsatlar	Tehditler
<ol style="list-style-type: none">1. Meslek lisesi mezunlarına yönelik istihdam alanlarının giderek artması2. Bölümlere yönelik uygulama alanlarının geniş olması3. Okul bahçemizin bir takım düzenlemeler için geniş bir alan olması4. Mezunlara iş yeri açma belgesinin veriliyor olması5. Kalkınmada öncelikli İl olmamız nedeniyle başlayan yatırımlar.6. İlçemizin gelişmelere açık olması, deniz kenarında olması, huzurlu ve güvenli olması.7. Yerel yönetim, sivil toplum örgütleri il özel idaresi ve halkın eğitime desteği8. AB projelerine katılma olanağı9. Hizmet alanların beklenti ve görüşlerinin dikkate alınması,10. İlçede Meslek Yüksek Okulu'nun bulunması11. Ar-ge çalışması yapabilecek yetenekli personelin bulunması,12. İlçenin coğrafi konumunun uygun olması13. Okulumuzun bulunduğu yerin ilçe merkezinde olması14. Okul yönetici ve öğretmenlerinin ihtiyaç duyduğunda İlçe MEM yöneticilerine ulaşabilmesi.15. İlçe MEM yöneticilerinin sorunların çözümü için çaba göstermeleri.	<ol style="list-style-type: none">1. Velilerin eğitim düzeyinin düşük olması2. Öğrencilerin kendilerine güvenlerinin ve akademik anlamda motivasyonlarının düşük olması3. Velilerin okula ve öğrencilere karşı ilgisizliği4. Haberleşme ve iletişim araç ve gereçlerinin gençler tarafından olumsuz kullanılması5. Ailelerin sosyo-ekonomik düzenlerinin düşük olması6. Kültür dersleri müfredatlarının öğrencilere ağır gelmesi7. Öğrencilerin sektörde ara elemanı olarak çalışmak istememeleri8. Orta öğretimde akademik başarısı düşük olan öğrencileri zorunlu olarak meslek lisesine yönlendirilmeleri9. Staj yapılacak alanların yetersizliği10. Bölgemizdeki nüfusun sürekli azalması11. İnternet kafeler12. Parçalanmış aileler13. Medyanın eğitici görevini yerine getirmemesi14. Okul çevresinin yeterince güvenli olmaması15. Orta öğretime kaynaklık eden öğrenci alt yapısının yetersizliği16. Mesleki eğitimin iş hayatındaki ihtiyaçları karşılamadaki eksiklikleri

Gelişim ve Sorun Alanları

Gelişim ve sorun alanları analizi ile GZFT analizi sonucunda ortaya çıkan sonuçların planın geleceğe yönelim bölümü ile ilişkilendirilmesi ve buradan hareketle hedef, gösterge ve eylemlerin belirlenmesi sağlanmaktadır.

Gelişim ve sorun alanları ayrımında eğitim ve öğretim faaliyetlerine ilişkin üç temel tema olan Eğitime Erişim, Eğitimde Kalite ve kurumsal Kapasite kullanılmıştır. Eğitime erişim, öğrencinin eğitim faaliyetine erişmesi ve tamamlamasına ilişkin süreçleri; Eğitimde kalite, öğrencinin akademik başarısı, sosyal ve bilişsel gelişimi ve istihdamı da dâhil olmak üzere eğitim ve öğretim sürecinin hayata hazırlama evresini; Kurumsal kapasite ise kurumsal yapı, kurum kültürü, donanım, bina gibi eğitim ve öğretim sürecine destek mahiyetinde olan kapasiteyi belirtmektedir.

Eğitime Erişim	Eğitimde Kalite	Kurumsal Kapasite
Okullaşma Oranı	Akademik Başarı	Kurumsal İletişim
Okula Devam/ Devamsızlık	Sosyal, Kültürel ve Fiziksel Gelişim	Kurumsal Yönetim
Okula Uyum, Oryantasyon	Sınıf Tekrarı	Bina ve Yerleşeke
Özel Eğitime İhtiyaç Duyan Bireyler	İstihdam Edilebilirlik ve Yönlendirme	Donanım
Yabancı ğrenciler	ğretim Yöntemleri	Temizlik, Hijyen
Hayatboyu ğrenme	Ders araç gereçleri	İş Güvenliği, Okul Güvenliği
		Taşıma ve servis

Gelişim ve Sorun Alanlarımız

1.TEMA: EĞİTİM VE ÖĞRETİME ERİŞİM

1	Kayıt bölgesindeki çocukların kayıt durumu
2	öğrencilerin devamsızlıkları
3	Eğitim ve ğretimi Tamamlama, Erken Ayrılma ve Terk
4	Taşımalı Eğitim/Servis
5	zel Eğitim Gerektiren Bireylerin Tespiti ve Eğitime Erişimi
6	Okulun zel Eğitim Gerektiren Bireyin Kullanımına Uygunluğu

2.TEMA: EĞİTİM VE ÖĞRETİMDE KALİTE

1	ğrencilerin kazanımlarının takibi
2	niversiteye hazırlık
3	Bilim, sanat, kültür ve spor faaliyetlerine katılım ve katkı
4	öğrencilerde sosyal sorumluluk ve okuma kültürü
5	Eğitim ve ğretim programı, yöntem ve tekniği
6	Eğitim ğretim materyalleri
7	Zümre ve kurulların çalışması ve katkılarının takibi
8	Sınıflarda teknolojik donanım ve eğitimde kullanımı
9	öğrencilerin doğa, evre, enerji vb konulara bakışı
10	Zararlı alışkanlık, şiddet eğilimi vb olumsuz davranış takibi

3.TEMA: KURUMSAL KAPASİTE	
1	İş süreçlerinin çıkarılması ve iyileştirilmesi
2	Okul Güvenliği ile iş sağlığı
3	Yöneticiler ile çalışan iletişimi, yönetime katılım
4	Çalışmaların izlenmesi ve kamuoyuna dönemsel açıklanması
5	Okul internet sitesinin düzenlenmesi
6	Okul bahçesinin öğrenci taleplerine göre düzenlenmesi
7	Arşiv, Taşınır malzeme ve taşınır kayıtları
8	Okul ve okul aile birliği gelir giderinin yönetimi ve açıklanması
9	Beyaz bayrak ve benzeri projelerin işleyiş durumu
10	Okul temizliği ve hijyen

3. ELECEĞE BAKIŞ

Okul Müdürlüğümüzün Misyon, vizyon, temel ilke ve değerlerinin oluşturulması kapsamında öğretmenlerimiz, öğrencilerimiz, velilerimiz, çalışanlarımız ve diğer paydaşlarımızdan alınan görüşler, sonucunda stratejik plan hazırlama ekibi tarafından oluşturulan Misyon, Vizyon, Temel Değerler; Okulumuz üst kurulana sunulmuş ve üst kurul tarafından onaylanmıştır.

3.1.MİSYONUMUZ

Evrensel değerlere sahip ve çağdaş bilgiyle donanmış; araştırma ve analitik düşünme yeteneği gelişmiş; yenilikçi ve yaratıcı; Atatürk ilke ve inkılaplarını özümsemiş; çalışma hayatında üretken ve başarılı, çevresine önderlik edebilecek, ülkemizde vebilgi ve teknolojinin üretilmesine, yvnetilmesine, kullanılmasına, yayılmasına, vesleki ve teknik eğitime katkı sunacak bireyler yetiştiren bir eğitim vermek. Eğitim ve öğretimde üst düzey kaliteyi korumak ve geliştirmek.

3.2.VİZYONUMUZ

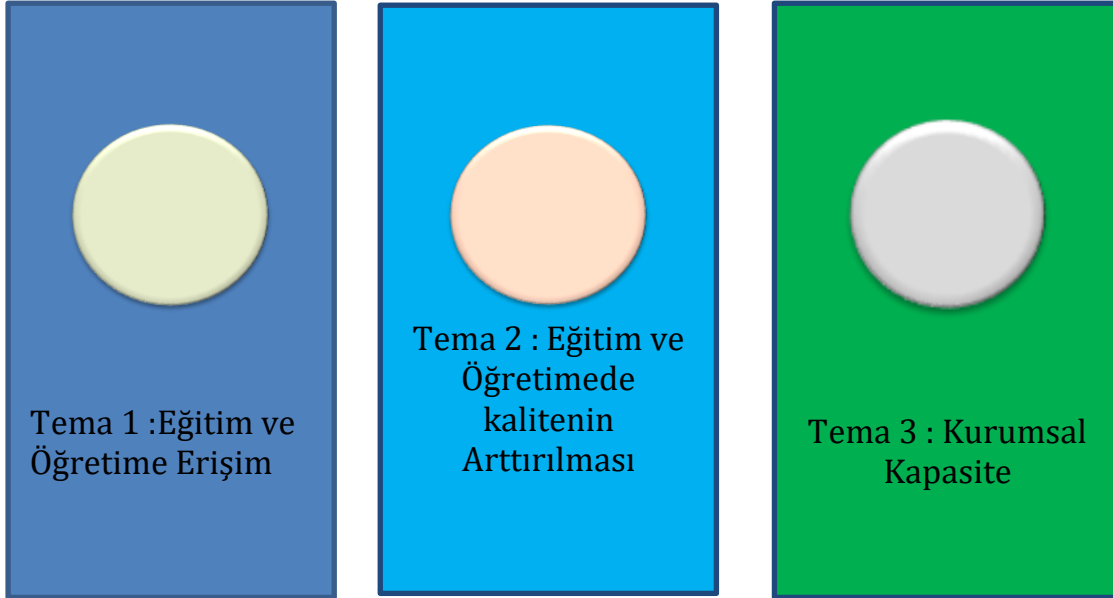
Çağdaş eğitim anlayışımızla geleceğin uygar Türkiye'si için öğrencilerimizi Atatürk İlke ve İnkılaplarını özümsemiş, bireysel yeteneklerini keşfetmiş ve kariyerini bu yetenekleri doğrultusunda çizebilen, teknoloji ve mesleki gelişmelerle kendini yenilemeyi yaşam biçimi haline getirmiş, istihdam sorunlarına çözüm bulan, toplumumuzun ahlaki, manevi, örf, adet, gelenek ve kültürel değerlerini özümsemiş ve bu değerleri uluslararası düzeyde gurur ve güvenle temsil edebilecek sağduyulu, hoşgörülü, yaratıcı, sorgulayan ve özgür düşünen, hayallerini gerçekleştirebileceğine inanarak taşıdığı özgüvenle geleceğe umutla bakan mutlu, başarılı ve çok yönlü örnek bireyler olarak yetiştiren bir kurum olmak

3.3.TEMEL DEĞERLERİMİZ

- 1- Yeniliğe ve gelişime açıklık.
- 2- Güvenilir olmak.
- 3- Sistemli olmak.
- 4- Veri ve bilgiye dayalı yönetim.
- 5- Profesyonellik.
- 6- Etik değerlere bağlılık.
- 7- Ulaşılabilirlik.
- 8- Anlayışlı olmak.

4. AMAÇ, HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGESİ İLE STRATEJİLERİN BELİRLENMESİ

AMAÇ, HEDEF VE EYLEMLER



TEMA I: EĞİTİM VE ÖĞRETİME ERİŞİM

Stratejik Amaç : A1. Öğrencilerin eğitim ve öğretime etkin katılımlarıyla tamamlamalarını sağlamak.

Stratejik Hedef : H1.1. Öğrencilerin okula erişim, devam ve okulu tamamlama oranları artırılabacaktır.

Performans Göstergeleri

No	PERFORMANS GÖSTERGESİ	Mevcut	Hedef				
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
PG.1.1.1	PG1.1.1. Bir eğitim ve öğretim yılında devamsızlık süresi 20 günden (mazeretli ve mazeretsiz) fazla olan öğrenci oranı (%)	34	20	16	15	14	13
PG.1.1.2	Bir eğitim ve öğretim yılında sınıf tekrar eden öğrenci oranı (%)	12,12	11	10	10	9	9
PG.1.1.3	Bir eğitim ve öğretim yılında örgün eğitimden ayrılan öğrenci oranı (%)	2,2	2	2	2	2	2
PG.1.1.4	Okula kayıt olanların mezun olma oranı (%)	96	96	96	97	97	97

Eylemler

No	Eylem İfadesi	Eylem Sorumlusu
1.1.1.	Öğrencilerin devamsızlık nedenleri belirlenecek, öğrenci ve veli iş birliğiyle bu nedenleri ortadan kaldırmaya yönelik çalışmalar yürütülecektir.	Okul Stratejik Plan Ekibi
1.1.2	Sınıf tekrarı nedenleri araştırılarak buna yönelik önleyici tedbirler geliştirilecektir.	Müdür Yardımcısı
1.1.3	Öğrencilerin örgün eğitimden ayrılma nedenleri araştırılıp okul kaynaklı nedenlerin ortadan kaldırılmasına yönelik tedbirler alınacaktır.	Sınıf Öğretmenleri Rehber
1.1.4	Öğrencilerin okula, okul kültürüne ve eğitim alacakları alana uyumunu güçlendirmek için çalışmalar yürütülecektir.	Müdür Yardımcısı

TEMA II: EĞİTİM VE ÖĞRETİMDE KALİTENİN ARTIRILMASI

Stratejik Amaç 1: Ulusal ve uluslararası alanda mesleki yeterliliği ile kabul gören, mesleki değerlere sahip, yaratıcı, yenilikçi, girişimci, üretken, ekonomiye değer katan ehil işgücü yetiştirilmesi sağlanacaktır.

Stratejik Hedef 2.1. Bir üst öğrenime yerleşen mesleki ve teknik ortaöğretim öğrencileri sayısı artırılabacaktır.

Performans Göstergeleri

No	PERFORMANS GÖSTERGESİ	Mevcut	HEDEF				
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
PG.2.1.1	Ön lisans programlarına yerleşen öğrenci oranı	6	7	8	9	9	9
PG.2.1.2	Lisans programlarına yerleşen öğrenci oranı	4	4	5	5	5	5

Eylemler

No	Eylem İfadesi	Eylem Sorumlusu
1.1.1	Öğrencilerin kitap okumaya özendirilmesi için çeşitli yarışma, sergi ve kampanyalar düzenlenecektir.	Gülşay BARUTÇU
1.1.2	Periyodik deneme sınavları yapılacak ve veri tabanları oluşturulacaktır.	Başarıyı Artırma Ekibi
1.1.3	Sınav siteminin tanıtımı, motivasyon, zamanı iyi kullanma, sınav teknikleri, verimli ders çalışma yöntemleri ve sınav kaygısıyla başa çıkma konularında seminer verilecektir.	Rehber Öğretmen
1.1.4	Öğrencilerin eksiklikleri deneme sınavlarıyla tespit edilerek tamamlayıcı eğitimlerin verilmesi.	Başarıyı Artırma Ekibi

Stratejik Hedef 2.2: Öğrencilerin akademik ve yaşam becerileri geliştirilmesi için rehberlik faaliyetleri güçlendirilecektir.

Performans Göstergeleri

No	PERFORMANS GÖSTERGESİ	Mevcut	HEDEF				
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
PG.2.2.1	Bireysel ve grup başarısını artırma uygulamaları sayısı	9	10	10	10	11	12
PG.2.2.2	Düzenlenen kariyer günü sayısı	2	3	3	3	3	4
PG.2.2.3	Stajını İşletmelerde tamamlayan öğrenci oranı. (%)	100	100	100	100	100	100

Eylemler

No	Eylem İfadesi	Eylem Sorumlusu
2.2.1	Mesleki ve teknik ortaöğretimden mezun ve alanlarında başarı sağlamış bireylerle birlikte kariyer günleri düzenlenerek öğrencilerin motivasyonlarının artırılması sağlanacaktır.	Okul İdaresi
2.2.2	Sektörle iş birliği içinde seminer düzenlenerek öğrencilerde girişimcilik konusunda farkındalıklarının artırılması sağlanacaktır.	Okul İdaresi – Alan Öğretmenleri
2.2.4	Mesleki ve Teknik Eğitimde İş Sağlığı ve Kuralları eğitimi verilmesi, stajyer öğrencilerin eğitim gördükleri iş yerlerinde çalışma	Koordinatör Öğretmenler

No	Eylem İfadesi	Eylem Sorumlusu
	alanlarının ve mesai saatlerinin dışında çalıştırılmaması , ücretlerinin düzenli ödenmesi ve 3308 sayılı kanunun tanıtılması için paydaşlara yönelik olarak bu okullarda toplantı düzenlenmesi	
2.2.5	Öğrencilerin eğitim aldıkları alanlarla ilgili üretim yapan, hizmet sunan işletme sahipleri ile okul/kurum temsilcilerini bir araya getirerek daha kaliteli bir staj imkânı sunmalarının sağlanması.	Koordinatör Öğretmenler

Stratejik Hedef 2.3: Öğrencilerin genel derslerdeki başarı ortalamaları artırılabacaktır.

Performans Göstergeleri

No	PERFORMANS GÖSTERGESİ	Mevcut	HEDEF				
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
PG.2.3.1	Matematik dersi not ortalaması		40	45	50	50	50
PG.2.2.3	Türk dili ve Edebiyatı dersi not ortalaması		50	50	50	50	50
PG.2.2.3	Öğrenci başına okunan kitap ortalaması	4	5	5	6	7	8

Eylemler

No	Eylem İfadesi	Eylem Sorumlusu
2.3.1	Öğrencilerin genel derslerdeki kazanım eksiklikleri tespit edilerek destekleme ve yetiştirme kurslarıyla akademik yeterliklerinin artırılması sağlanacaktır.	Zümre Öğretmenleri
2.3.2	Uzaktan eğitim videoları aracılığıyla öğrencilerin tamamlayıcı ve destekleyici eğitim almaları sağlanacaktır.	Okul İdaresi -Zümre Öğretmenleri
2.3.3	Öğrencilerin kitap okumasını teşvik etmek için etkinlikler düzenlenecektir.	Okul İdaresi - Tüm Öğretmenler
2.2.4	Okulda düzenlenen münazara, panel vb. etkinlikler vasıtasıyla öğrencilerin dili kullanma ve kendilerini ifade etme becerileri geliştirilecektir.	Türk Dili Edebiyatı Öğretmenleri

Stratejik Hedef 2.4: Öğrencilerin mesleki beceri ve yetkinlikleri geliştirilecektir.

Performans Göstergeleri

No	PERFORMANS GÖSTERGESİ	Mevcut	HEDEF				
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
PG.4.1.1	Meslek dersleri yıl sonu puan ortalaması	80	85	85	85	85	85
PG.4.1.2	Beceri eğitimi yıl sonu puan ortalaması (%)	100	100	100	100	100	100
PG.4.1.3	Beceri eğitimi alan öğrencilerden işletmenin öğrenci becerileri ile ilgili memnuniyet oranı (%)	100	100	100	100	100	100

Eylemler

No	Eylem İfadesi	Eylem Sorumlusu
2.4.1	Öğrencilerin genel derslerdeki kazanım eksiklikleri tespit edilerek destekleme ve yetiştirme kurslarıyla akademik yeterliklerinin artırılması sağlanacaktır.	Zümre Öğretmenleri
2.4.2	Uzaktan eğitim videoları aracılığıyla öğrencilerin tamamlayıcı ve destekleyici eğitim almaları sağlanacaktır.	Okul İdaresi –Zümre Öğretmenleri
2.4.3	Öğrencilerin kitap okumasını teşvik etmek için etkinlikler düzenlenecektir.	Okul İdaresi – Tüm Öğretmenler
2.4.4	Okulda düzenlenen münazara, panel vb. etkinlikler vasıtasıyla öğrencilerin dili kullanma ve kendilerini ifade etme becerileri geliştirilecektir.	Türk Dili Edebiyatı Öğretmenleri

TEMA III: KURUMSAL KAPASİTE

Stratejik Amaç 3: Okulun amaçlarına ulaşmasını sağlayacak kurumsal imkân ve yetkinlikler verimli ve sürdürülebilir bir şekilde geliştirilecektir.

Stratejik Hedef 3.1. Okul yöneticilerinin ve öğretmenlerin mesleki gelişimleri güçlendirilecektir.

Performans Göstergeleri

No	PERFORMANS GÖSTERGESİ	Mevcut	HEDEF				
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
PG.3.1.1	Hizmet içi eğitim alan genel bilgi ve kültür dersleri öğretmeni oranı (%)	100	100	100	100	100	100
PG.3.1.2	Okulumuzda çalışan personelin hizmet içi eğitime katılım oranı(%)	100	100	100	100	100	100
PG.3.1.3	Uzaktan hizmet içi eğitime katılan öğretmen oranı (%)	100	100	100	100	100	100

Eylemler

No	Eylem İfadesi	Eylem Sorumlusu
3.1.1.	Kurum çalışanlarına yönelik hizmet içi eğitimlere katılımın artırılması için program tanıtımları ve yönlendirmeler yapılacaktır.	Bahtinur GÖKSEL
3.1.2	Kurum çalışanları ve hizmet alanlara yönelik memnuniyet anketleri düzenlenecektir.	Nural KILIÇ
3.1.3	İlgili dış paydaşlarla iş birliği yapılarak çocuklara yönelik koruyucu sağlık hizmetleri düzenlenecektir.	Alican YILMAZ
3.1.4	AB ve Hibe projeleriyle ilgili bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.	Derya İLİNGİ
3.1.5	Mevcut insan kaynaklarının ve yönetimi nitelik olarak geliştirilecektir..	Emre TİRYAKİ

No	Eylem İfadesi	Eylem Sorumlusu
3.1.6	Okulumuz genelinde eksik ve ihtiyaçların belirlenmesi için bir ekip oluşturulacaktır.	Aydın ASLAN
3.1.7	Ders ve laboratuvar araç-gereçleri, makine-teçhizat dâhil her türlü donatım malzemesi ihtiyaçları, öğretim programlarına ve teknolojik gelişmelere uygun olarak zamanında karşılanacaktır..	Alican YILMAZ
3.1.8	Okul Aile Birliğinin daha verimli çalışması sağlanacaktır.	Gülsüm KONANÇ
3.1.9	Okulumuzda mevcut alan/dal laboratuvarlarındaki bilgisayarlar yenilenecektir.	Bahtınur GÖKSEL
3.1.10	alışanları stratejik amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesine katkı sağlayacak bilgi ve becerilerle donatmak için yapılan hizmet içi kurs ve seminerlere katılımı sağlanacaktır.	Aydın ASLAN
3.1.11	Yöneticilerin güncel mevzuatlar hakkında bilgilendirilmesi yapılacaktır.	Mehtap AKÇAY
3.1.12	İş tanımları net olarak yapılarak uygulanması için gerekli tedbirler alınacaktır.	Alican YILMAZ

5.İZLEME VE DEğERLENDİRME

Okulumuz Stratejik Planı izleme ve değerlendirme çalışmalarında 4 yıllık Stratejik Planın izlenmesi ve 1 yıllık gelişim planının izlenmesi olarak ikili bir ayrıma gidilecektir.

Stratejik planın izlenmesinde 6 aylık dönemlerde izleme yapılacak denetim birimleri, il ve ilçe millî eğitim müdürlüğü ve Bakanlık denetim ve kontrollerine hazır halde tutulacaktır.

Yıllık planın uygulanmasında yürütme ekipleri ve eylem sorumlularıyla aylık ilerleme toplantıları yapılacaktır. Toplantıda bir önceki ayda yapılanlar ve bir sonraki ayda yapılacaklar görüşölüp karara bağlanacaktır.

ONAY SAYFASI

Stratejik Plan Ekibi

Aydın ASLAN
Müdür Yrd.

Mehtap AKÇAY
Müdür Yrd.

Gölsüm KONANÇ
Büro Yön.Alan Şefi

Bahtınur GÖKSEL
Muhasebe Alan Şefi

Uygar ÖZDEMİR
Matematik Öğretmeni

Alican YILMAZ
Adalet Alan Şefi

Erbey ÜNVER
Okul Müdürü